

FISHNEWS

ИЗДАНИЕ МЕДИАХОЛДИНГА FISHNEWS

НОВОСТИ РЫБОЛОВСТВА

Информационно-аналитический журнал

№ 3 (60) 2020



**Инвестиции
вопреки**

**Парамушир:
неоставленный
остров**

**Николай
НАЗАРЕНКО:
Верфи могут
оставить рыбаков
без инвестквот**



**Давид ОЛЬШЕВСКИ:
«ЖЕЛЕЗО» – ЭТО ТОЛЬКО ВЕРХУШКА
АЙСБЕРГА**

MOON TECH

УМНЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ ЭКОЛОГИЧНЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ ХОЛОДА



РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПЕРЕРАБОТКИ
КРЕВЕТОК И ДРУГИХ
МОРЕПРОДУКТОВ



Moon Environment
Technology co., Ltd



Официальный представитель в России – ООО «Технологическое оборудование»

Владивосток, Россия
Пр-т 100 лет Владивостоку
159Е, 690022

8 (423) 234-01-43
info@dvtexno.ru
dvtechno.com

MOON TECH: офис в Москве

8 (925) 056-64-75
yantaimoon@mail.ru
yantaimoon.com.ru



СОДЕРЖАНИЕ

16+

- 2 Давид ОЛЬШЕВСКИ: «ЖЕЛЕЗО» – ЭТО ТОЛЬКО ВЕРХУШКА АЙСБЕРГА**
Интервью с генеральным директором компании «Альфа Лаваль Поток»
- 8 Владимир СОЛОДОВ: С ОТРАСЛЮ СВЯЗЫВАЕМ ОСОБЫЕ НАДЕЖДЫ**
Глава Камчатского края о путине в условиях пандемии и стратегии развития рыбного хозяйства
- 11 Николай НАЗАРЕНКО: ВЕРФИ МОГУТ ОСТАВИТЬ РЫБАКОВ БЕЗ ИНВЕСТКВОТ**
Архангельский траловый флот об опыте работы с российскими судостроителями
- 16 ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ «МОРОЗКИ» НА СУДНЕ? МОЖЕМ!**
«Колд Трейд Холдинг» модернизирует морозильное оборудование на рыбацком флоте
- 18 КВОТЫ ОПЯТЬ ПЕРЕДЕЛЯТ?**
Реакция отрасли и власти на предложения РРПК
- 22 ДОБЫТЧИКИ КРАБА ОБЕСПЕЧИЛИ ВЕРФИ РАБОТОЙ**
Первый российский краболов и новые заказы для группы компаний «Антей»
- 26 ИНВЕСТИЦИИ ВОПРОКИ**
К каким выводам приходят отраслевые инвесторы
- 32 КБ «ВОСТОК»: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ СПУСТЯ 65 ЛЕТ**
Директор КБ Александр СЕЛЕЗНЕВ о современных тенденциях в судостроении для рыбаков
- 36 КАДРЫ В ОТРАСЛЬ ПОМОГУТ ПРИВЛЕЧЬ «ДВА ДИПЛОМА»**
Сахалинским студентам открывают доступ в лучшие вузы страны
- 40 ИНВЕСТКВОТЫ ДЛЯ ПАРАМУШИРА**
Новый рыбоперерабатывающий завод под инвестиционные квоты запустила компания «Алаид»
- 44 НЕОСТАВЛЕННЫЙ ОСТРОВ**
Северо-Курильск продолжает нести рыбацкую вахту
- 48 MARIQUE: НОВОЕ ИМЯ – ПРОВЕРЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**
Всё лучшее для рыбопереработки
- 50 Иван ФЕТИСОВ: В БАРСЕЛОНЕ НАС ЖДЕТ ПРАЗДНИК МИРОВОГО МАСШТАБА**
Рыбная отрасль готовится к выставочному сезону-2021
- 55 Вячеслав БЫЧКОВ: НАШ СТАНДАРТ – ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПРОМЫСЕЛ**
Интервью с президентом Межрегиональной ассоциации «Ярусный промысел»
- 58 Роман ВИТЯЗЕВ: МАРИКУЛЬТУРА НУЖДАЕТСЯ В СИСТЕМНОМ ПОДХОДЕ**
Что сдерживает развитие перспективной отрасли
- 61 САХАЛИНСКИЙ «ВОСТОК» СДЕЛАЛ ЛЕТО НЕЗАБЫВАЕМЫМ**
Фонд «Родные острова» организовал увлекательный и безопасный отдых для 800 юных сахалинцев

РЕДАКЦИЯ**ИЗДАЕТСЯ С 2006 ГОДА**

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР Эдуард Владимирович КЛИМОВ, edd67@mail.ru, skype – eduardklimov

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА Елена ФИЛАТОВА, prim_elena@mail.ru, skype – prim_elena, тел. (423) 226-84-44, факс (423) 222-65-92
ДЕПАРТАМЕНТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ Елена ШУЛЮПИНА, elena@fishnews.ru **СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ FISHNEWS.RU** Маргарита КРЮЧКОВА, margarita_kr@bk.ru, skype – margarita_kr28, Алексей СЕРЕДА, aleksey@fishnews.ru, skype – alexey-fishnews, Анна ЛИМ, anna@fishnews.ru, skype – anyutalim **КОРРЕКТОР** Ольга МАЛЬЦЕВА

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ Ольга ШУТЬ **ФОТОГРАФИИ** Виктор БУКВЕЦКИЙ, Ольга ШУТЬ, Андрей ДЕМЕНТЬЕВ, Антон МАКСИМЕНКО, Анна ЛИМ, Пресс-служба АТФ, Fishnews.ru

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ: ООО «МЕДИАХОЛДИНГ «ФИШНЬЮС» Яна ЯШИНА, yashina@fishnews.ru, тел. 8-914-703-68-60
Материалы, отмеченные знаком , публикуются на правах рекламы.

ПРОЕКТ «ОТКРЫТАЯ ОТРАСЛЬ» Наталья СЫЧЁВА, тел. 8-924-233-31-36, e-mail: sycheva@fish-open.ru, skype – nata_sycheva

РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА Антонина ЛОПАТНИКОВА, тел. 8-914-707-05-28, e-mail: antonina@fishnews.ru

Журнал «Fishnews – Новости рыболовства» № 3 (60) 2020. Издается с 2006 года, www.fishnews.ru. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-54280 от 24 мая 2013 г., выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. **РЕДАКЦИЯ** 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, к. 404. Тел. (423) 226-84-44. **УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ** ООО Медиахолдинг «Фишньюс» 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А. Журнал распространяется по редакционной подписке. Подписка оформляется только через редакцию. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Fishnews – Новости рыболовства», допускается только с письменного согласия редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Свободная цена. Дата выхода в свет: 31.08.2020 г., Тираж 1500 экз. Отпечатано в типографии «Полиграф-Сервис-Плюс». г. Владивосток, ул. Русская, 65 корп. 10. Тел.: (423) 234-59-01. Знак информационной продукции «+16».



Анна ЛИМ, Яна ЯШИНА

Давид ОЛЬШЕВСКИ: «ЖЕЛЕЗО» – ЭТО ТОЛЬКО ВЕРХУШКА АЙСБЕРГА

Рост инвестиций в обновление основных производственных фондов рыбной отрасли ощутили не только судостроители, но и производители оборудования. Это заметно и по сектору оборудования для судов, и особенно по направлению утилизации отходов рыбопереработки, говорит генеральный директор компании «Альфа Лаваль Поток», российского подразделения концерна «Альфа Лаваль», Давид ОЛЬШЕВСКИ.

В интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» он рассказал, какие уроки компания вынесла из карантина, почему к хорошей технике должны прилагаться компетентные специалисты, как далеко шагнули дистанционные технологии в промышленности и зачем сервисным инженерам очки виртуальной реальности.

– Давид, вы возглавили «Альфа Лаваль Поток» полтора года назад. На тот момент что вы думали о перспективах в секторе рыбной промышленности и как изменились ваша точка зрения с тех пор?

– Начнем с того, что в компанию «Альфа Лаваль» я пришел из совершенно другого бизнеса – FMCG (товары повседневного спроса), поэтому на отрасль и вообще на сегмент B2B я мог смотреть с точки зрения потребителей. Как ни странно, это очень пригодилось в общении с заказчиками, так как, если судить с позиций B2B, может показаться, что мы просто поставляем оборудование и подбираем подходящие технические решения. Но на самом деле всё направлено на то, чтобы наш заказчик мог зарабатывать деньги.

На рыбную отрасль, скажу честно, у меня был скорее пессимистичный взгляд. С одной стороны, рыбопромысловый флот объективно был старым. Средний возраст судов в России – более 25 лет, а во всем мире судно, которое используется в течение такого срока, считается устаревшим. С другой стороны, за последние шесть лет российский потребитель не стал богаче. Реальные доходы населения снижались, как и потребление рыбы. Хотя в целом по России оно достаточно высокое. Но уровень дохода очень сильно влияет на выбор покупателя. Вряд ли стоит ожидать, что потребитель выберет треску или лосося, а не курицу, которая существенно дешевле. Поэтому у меня было ощущение, что это проблемная отрасль, которая не имеет больших перспектив в ближайшее время.

Спустя полтора года мое мнение изменилось: я вижу, что началось обновление флота. Может быть, не в таком темпе, как бы хотелось, но оно идет, это положительный результат. Судостроительная отрасль в целом, не рыбная промышленность, тоже постепенно поднимается и выглядит лучше, чем несколько лет назад. Удачно для рыбаков последние годы складывались лосося путину на Дальнем Востоке, промысел минтая и трески. В отрасли появились деньги и пошли инвестиции. Со своей стороны, мы видим очень большой спрос как на оборудование, которое устанавли-

вается на судах, в машинном отделении, так и на оборудование по переработке рыбы.

– Получается, госпрограмма инвестиционных квот все-таки запустила процесс обновления производственных фондов в отрасли?

– Да, хотя мне сложно оценить, в какой мере на это повлияла поддержка государства, а в какой другие факторы, например, закрытие российского рынка для рыбы и морепродуктов из ряда стран.

Буквально перед нашей встречей я посмотрел, откуда поступает рыба, которую мы видим в магазинах. Оказалось, что лосось, например, везут из Чили – неблизкий путь и транспортировка обходится дорого. Понятно, что, если исчезает доступ к более дешевому норвежскому лосося, появляется возможность поднять цену на внутреннем рынке, но здесь есть свои

выбрасывать их – безумное расточительство. Тем более что придется еще и оплачивать утилизацию.

Кроме того, отношение к экологии за эти несколько лет сильно изменилось и у государства, и у населения. Люди больше озабочены тем, что происходит вокруг них. И это отношение влияет на производственные практики. Грубо говоря, сейчас уже нельзя открыть трубу и слить отходы в 100 метрах от завода. Нужно думать, что с этим делать, и наша компания может решить многие проблемы.

– С учетом этих изменений какие направления для «Альфа Лаваль» в рыбной отрасли вы считаете магистральными на ближайшие годы?

– Мы уже много лет поставляем оборудование для машинных отделений судов – это и подготовка топлива, и котлы, и теплообменни-

Сейчас рыбаки сами пришли к тому, что надо искать дополнительные возможности для получения прибыли. Цены бесконечно двигать нельзя, а учитывая, что при переработке до половины веса рыбы летит в отходы, выбрасывать их – безумное расточительство.

Тем более что придется еще и оплачивать утилизацию.

ограничения: чем выше цена, тем меньше спрос.

Это тоже играет нам на руку, потому что мы замечаем, как рыбная отрасль начинает искать дополнительные источники дохода. Не продавать одну только рыбу, а перерабатывать отходы, из которых можно тоже получать ценные продукты.

– Разве не об этом «Альфа Лаваль» говорил еще несколько лет назад? Правда, интерес к переработке отходов тогда проявляли единичные компании.

– Абсолютно верно. А сейчас рыбаки сами пришли к тому, что надо искать дополнительные возможности для получения прибыли. Цены бесконечно двигать нельзя, а учитывая, что при переработке до половины веса рыбы летит в отходы,

В этом сегменте мы чувствуем себя уверенно и занимаем хорошую долю рынка. Процесс обновления флота, можно сказать, по умолчанию подразумевает рост этого направления вслед за подъемом судостроительной отрасли.

Другая важная сфера – это рыбопереработка, в частности установка линий для переработки рыбных отходов и очистки стоков. Как я уже сказал, ужесточение экологических требований вынуждает промышленные предприятия решать вопрос с утилизацией отходов, причем не только в рыбной отрасли. Здесь нам есть, что предложить заказчикам, у нас огромный опыт: по всему миру работают тысячи установок Alfa Laval для переработки рыбных отходов.

Мы наблюдаем интерес к нашим технологиям и растущее ко-



личество запросов, прежде всего, со стороны береговых рыбоперерабатывающих заводов. В первую очередь, это дальневосточные регионы – Сахалин, Камчатка, Приморский край.

– Ранее «Альфа Лаваль» активно развивал партнерство с региональными инжиниринговыми центрами, в том числе на Дальнем Востоке. Вы планируете и в дальнейшем действовать таким же образом или предпочитаете работать с рыбаками напрямую?

– И то, и другое. Мы готовы взаимодействовать с заказчиками и напрямую, и через наших партнеров. Прямое сотрудничество чаще всего имеет место в больших проектах. Зачастую в таких случаях заказчик сам на нас выходит в поисках нужных ему решений.

С подбором партнеров не все так просто. Одно дело дистрибьюторская компания, которая будет поставлять запчасти. И совсем другое – партнер, который умеет анализировать процесс, подбирать оборудование, может разработать

Мы наблюдаем интерес к нашим технологиям и растущее количество запросов, прежде всего, со стороны береговых рыбоперерабатывающих заводов.

В первую очередь, это дальневосточные регионы – Сахалин, Камчатка, Приморский край.

проект, затем его внедрить и запустить. Это требует очень долгой подготовки, дискуссий, многократных встреч на наших площадках, причем не только в России, но и за рубежом, посещения референсных объектов и, конечно, обучения всей команды партнера.

В прошлом году у нас было много интересных встреч, по результатам которых намечались определенные шаги. В частности, в апреле-мае у наших специалистов были запланированы командировки, которые, увы, пришлось отло-

жить из-за ситуации с COVID-19. Но мы не отказываемся от этих планов. Мы хотим развивать партнерские отношения, потому что, находясь в Подмосковье, мы не в состоянии глубоко погрузиться в рыбную отрасль. Мы хотим иметь надежные партнерские компании в регионах, которые лучше знают, что нужно сегодня рыбакам, какие задачи те хотят решить и какого рода инвестиции рассматривают.

– И которые умеют правильно работать с вашим оборудованием?

Ведь не секрет, что у техники Alfa Laval создалась репутация сложной, капризной в обслуживании и требующей тонкой настройки.

– Не буду сейчас спорить с этой характеристикой, но давайте посмотрим на ситуацию под другим углом. У каждого из нас есть телефон – сложное устройство, которое порой ломается и требует профессионального ремонта, но мы же не отказываемся от него по этой причине?

Так и оборудование Alfa Laval. Оно принимает в качестве сырья то, что наши заказчики еще недавно считали бесполезными отходами. А благодаря нашим технологиям они получают дополнительный продукт, который может применяться как медицинский препарат, например рыбий жир, как пищевая или кормовая добавка.

Поэтому я бы сказал, наши установки не капризные – они требовательные к качеству обслуживания. К сожалению, далеко не все наши клиенты обращаются в авторизованный сервис, пытаются по привычке решать проблемы самостоятельно. Это, в свою очередь, приводит к ухудшению процесса.

Наша задача – донести эту информацию до технического персонала и до лиц, принимающих решения, добиться понимания, что они вкладываются в оборудование, которое в дальнейшем требует хорошего обслуживания, что необходимо обучать и инструктировать специалистов предприятий правильно с ним обращению. Никто же не кидает телефон на пол, а потом удивляется, что тот разбился. Так и наша техника – ей тоже нужен внимательный и профессиональный подход.

Важно понимать, что мы производим не просто железо, потому что оборудование – это только то, что на виду. Мы предлагаем определенные ноу-хау и компетенции, которых не найти в учебниках или справочной литературе. У нас есть уникальные специалисты, чьи знания и опыт могут оказаться полезными нашим заказчикам, в том числе в аспекте рыбопереработки.

– То есть правильный алгоритм действий: если у вас что-то не ладится, не полагайтесь на свои силы, а сразу обращайтесь к производителю?

– Да, конечно, и мы всегда готовы помочь. У нас действует и телефонная техподдержка – что-то вроде «горячей линии», есть сервисные инженеры в регионах, например во Владивостоке, которые могут выехать к клиенту буквально в течение нескольких часов. Но клиент должен сам понимать: когда происходит что-то нештатное, надо обращаться к нам.

Сейчас мы внедряем еще один сервисный продукт, когда оборудование заказчика подключено к нашим системам, и мы в режиме онлайн получаем информацию о параметрах его работы. Таким образом наши инженеры могут сразу увидеть, к примеру, что у декантера вибрация больше допустимых значений, значит, требуется определенная перенастройка. Пока эта услуга применяется ограниченно, но возможность такого удаленного мониторинга уже есть.

– Вы затронули вопрос квалификации технических специалистов, которые работают с оборудованием «Альфа Лаваль» непосредственно на борту судов или на береговых заводах. Какая роль в этом вопросе отводится сотрудничеству с профильными учебными заведениями?

– Очень большая. Мы плотно сотрудничаем с морскими вузами, организуем лекции и семинары для студентов. В прошлом году «Альфа Лаваль» заключил контракты с МГУ имени Г.И. Невельского во Владивостоке и ГУМРФ имени С.О. Макарова в Санкт-Петербурге. Мы даже выделили вузам свое оборудование на безвозмездной основе, для того чтобы будущие флотские кадры могли обучаться на нашей технике.

И это только начало. Сейчас вместе с МГУ имени Г.И. Невельского мы обсуждаем программы обучения, которые бы предназначались не только студентам, но и специалистам наших заказчиков. Чтобы они могли пройти курсы повышения квалификации конкретно по обслуживанию оборудования Alfa Laval.

Технических специалистов на рынке не так много, и лучшие из них нарастают у больших компаний, которые готовы платить им очень много. Но менее крупные предприятия тоже нуждаются в технической поддержке. Бывают

ситуации, когда мы прийти на помощь не сможем, например, если судно находится в море. В этом случае заказчику придется рассчитывать только на службы, которые присутствуют на борту, и эти люди должны знать, как исправить мелкие неполадки.

Для этого мы обучаем персонал наших заказчиков. И для этого же постоянно «прокачиваем» наших партнеров на местном уровне, чтобы они в таких ситуациях могли оказать качественный сервис и обеспечить максимальную поддержку.

– Ваша компания всегда очень активно проводила семинары и консультации для клиентов и их специалистов. В этом году все это пришлось перенести в онлайн?

– В этом году мы действительно переключились на онлайн. Когда все только начиналось, еще до введения карантина, мы как раз заключили контракт с одной из онлайн-площадок на организацию вебинаров. И за три следующих месяца мы провели более 60 онлайн-мероприятий для 2800 участников. Причем треть из них были люди, с которыми мы ранее не сталкивались. Все вебинары были открытыми, заранее анонсировались на нашем сайте, поэтому присоединиться к ним могли все желающие.

На этих вебинарах мы не пытались рассказать, какое оборудование у нас есть, – для этого всегда можно посмотреть каталог на сайте. Мы выбирали темы, по которым получаем больше всего вопросов от наших партнеров, заказчиков, конечных пользователей нашего оборудования. Кстати, один из наших вебинаров так и назывался «Отходы в доходы: как извлечь прибыль из рыбных субпродуктов».

Нам хотелось, чтобы онлайн-мероприятия не превращались в одностороннюю лекцию. К счастью, этого не случилось. Было очень много интерактива, поступало огромное количество вопросов, преимущественно технического характера. Я рад, что наши специалисты смогли выдержать это испытание, дать подробные ответы и даже разобрать конкретные кейсы. Например, один из участников вебинара попросил рассчитать, что для него вы-

годнее – переработка отходов на судне или на берегу. Понятно, что точные цифры, не зная всех факторов, в такой ситуации, дать невозможно, но наш специалист ответил достаточно полно.

– Как вы в целом оцениваете эффективность удаленного формата общения и намерены ли продолжать его использование после снятия карантинных ограничений?

– Пандемия поставила всех в такие условия, когда другого контакта, кроме телефонных звонков, просто не было. Мы всегда предпочитали ездить к нашим заказчикам и встречаться лично, но в один миг это стало невозможным. Онлайн-общение осталось единственной доступной опцией.

Оказалось, что такой формат тоже имеет свои плюсы, поскольку позволяет за полтора-два часа донести важную информацию до людей, которые разбросаны по всей стране, а то и находятся в других государствах. При этом нет расходов на перелеты, переезды, гостиницы и так далее. Но онлайн-коммуникация все-таки не позволяет полностью вникнуть в суть проблемы, потому что тогда вебинар превратится в индивидуальную консультацию, которая вряд ли будет интересна остальным его участникам.

Безусловно, в дальнейшем мы будем проводить вебинары, хотя и не в таком темпе, как в эти три месяца. Но мы постараемся чередовать их с посещением наших заказчиков, партнеров, университетов и организацией очных семинаров, где можно разбирать более узкие вопросы.

Если же говорить шире о внедрении дистанционного взаимодействия, то оно уже происходит. Про телеметрию я говорил. Опять же в нашей компании были долгосрочные планы по цифровизации бизнеса, но коронавирус радикально ускорил их реализацию.

Как пример, за последние несколько месяцев мы смогли дистанционно осуществить запуск оборудования для очистки балластных вод на судне, которое ремонтировалось в Болгарии. Вылететь туда никто не мог. Поэтому наш инженер три дня провел на онлайн-связи, обучая сотрудников заказчика и подсказывая им, как и что нужно сделать. В результате все получилось.



Давид ОЛЬШЕВСКИ: У нас есть очень интересные проекты по переработке рыбных отходов, и мы будем продолжать их реализацию. Мы даже набираем людей там, где это необходимо, чтобы поддерживать наших заказчиков, в том числе на Дальнем Востоке. С нетерпением ждем, когда уже снимут все ограничения.

Другой успешный запуск – на этот раз декантера – аналогичным образом мы произвели на заводе в Казахстане. Сейчас будем осваивать технологии виртуальной реальности, чтобы оказывать и другие услуги такого рода удаленно. Например, специалист заказчика надевает VR-очки, а наш инженер, сидя в Королеве, может буквально смотреть его глазами и четко инструктировать, что делать.

– Иными словами можно сказать, что тест на устойчивость в условиях эпидемии компания сдала успешно?

– Именно. Думаю, в нынешней ситуации преимуществом «Альфа Лаваль» является то, что мы представлены во многих отраслях. Если мы были бы завязаны на один сектор, на нас бы влияли любые события на рынке. Коронавирус и сопровождавшие его ограничения показали, что благодаря диверсификации бизнеса мы всегда найдем возможности для роста и переключа-

чимся на то, что в данный момент наиболее востребовано.

Так, за последние полгода мы видим рост направлений, связанных с экологией, – как по частоте запросов, так и по полученным заказам. Растет спрос со стороны пищевой промышленности. Поэтому мы достаточно комфортно чувствуем себя в этой ситуации и в будущее смотрим скорее с оптимизмом.

У нас есть очень интересные проекты по переработке рыбных отходов, и мы будем продолжать их реализацию. Мы даже набираем людей там, где это необходимо, чтобы поддерживать наших заказчиков, в том числе на Дальнем Востоке. С нетерпением ждем, когда уже снимут все ограничения. В августе-сентябре у нас запланированы интересные командировки во Владивосток, на Сахалин и Камчатку, потому что клиенты ждут нас. □



www.antey.fish

ВОЗВРАЩАЕМ ЛЕГЕНДУ

традиции • качество • вкус





Маргарита КРЮЧКОВА

Владимир СОЛОДОВ: С ОТРАСЛЬЮ СВЯЗЫВАЕМ ОСОБЫЕ НАДЕЖДЫ

В начале апреля Камчатский край возглавил Владимир СОЛОДОВ. Одним из первых вопросов, на который предстояло ответить новому руководителю региона, стали приоритеты экономической политики. Рыбная отрасль, безусловно, занимает здесь особое место, подчеркнул глава Камчатки. В интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» Владимир Солодов рассказал, каково было готовиться к лососевой путине в условиях пандемии, как будут развиваться прибрежные поселки и для чего нужна новая стратегия развития рыбного хозяйства.

– Владимир Викторович, Вы побывали на передовых предприятиях отрасли на Камчатке. Какие впечатления от развития рыбохозяйственного комплекса? Какие задачи для себя как главы региона выделили по итогам общения с руководителями компаний?

– Рыбохозяйственная отрасль – это системообразующая сфера эконо-

мики Камчатского края. Мы остаемся ведущим регионом России по добыче и переработке водных биоресурсов, даем до трети общероссийского вылова и более 45% дальневосточного. Рыбное хозяйство вносит большой вклад в обеспечение продовольственной безопасности России, в налоговый потенциал края и создает десятки тысяч рабочих мест на Камчатке.

Я действительно сейчас активно посещаю предприятия рыбной промышленности, знакомлюсь с их работой. Как раз идет лососевая путина – время, когда на месте можно узнать об особенностях отрасли и стоящих перед ней вопросах.

Могу сказать, что в последние годы благодаря решениям правительства Российской Федерации, во

многим благодаря инвестиционным квотам, выполнена очень серьезная модернизация мощностей, значительные средства направлены в развитие переработки водных биоресурсов. По программе инвестиционных квот вылова построены или строятся восемь рыбоперерабатывающих заводов и семь рыбопромысловых судов. То есть по сути произошло то обновление, которого не было достаточно долгое время.

Производства, которые сейчас создаются, ориентированы на глубокую переработку сырья, на обеспечение высокой добавленной стоимости. Это и выпуск высокотехнологичной продукции. В качестве примера могу привести запуск в Петропавловске-Камчатском завода по производству пищевой добавки Омега-3 – уникальное предприятие полного цикла, продукция изготавливается из нашей дикой рыбы, что гарантирует высочайшее качество. Вот пример высоких технологий, которые используются в рыбопромышленной сфере.

В целом современная добыча рыба, современная переработка – это сложный процесс. Убежден, что сделанные инвестиции окажут положительное действие на развитие экономики края в ближайшие годы.

Проблемы тоже есть, но я уверен, что у рыбной отрасли Камчатки и Дальнего Востока в целом очень большой стратегический потенциал, ведь ценность дикой северной рыбы в современном меняющемся мире будет только расти. Натуральность продуктов важна для потребителей: об этом свидетельствуют их вкусовые предпочтения. Так что у нашей отрасли очень серьезные не только среднесрочные, но и долгосрочные перспективы. Наша задача – обеспечить баланс между объемом добываемых ресурсов и устойчивой моделью функционирования на годы вперед. Мы успешно решаем этот вопрос, и на нем я планирую сосредоточиться в дальнейшем.

Чтобы обеспечить баланс, мы с рыбопромышленниками приступили к разработке новой долгосрочной стратегии развития рыбохозяйственного комплекса (*действие документа должно охватить период до 2035 года – прим. ред.*).

И конечно, важно, чтобы у наших рыбопромышленников, которые вложили серьезные деньги, создали рабочие места, была уверенность в сохранении квот на добычу и работе на десятилетия вперед.

– Вам потребовалось взяться за такую непростую задачу, как управление регионом в условиях борьбы с коронавирусом. С учетом ограничений пришлось проводить лососевую путину. Как в этой ситуации обеспечивается работа?

– Да, помимо обычных вопросов встала задача предотвратить распространение коронавирусной инфекции. С самого начала, когда только стартовал завоз вахтовых работников и заболевших было еще немного, я принял очень жесткие меры, позволившие контролировать прибытие людей. Мы предусмотрели обязательное соблюдение двухнедельной изоляции, 100% тестирование, развернули дополнительные мощности в сфере здравоохранения в опорных точках по территории края. Вместе с МЧС подготовили мобильный госпиталь, который при негативном развитии событий можно было бы переместить в тот или иной район промысла, если там нет крупных населенных пунктов, а медицинская помощь требуется. К счастью, пока госпиталь задействовать не пришлось, и я надеюсь, что негативный сценарий будет гипотетическим. Но нужно быть готовыми к разным вариантам.

Хочу сказать большое спасибо самим рыбопромышленным предприятиям. Во-первых, они внесли серьезный вклад в укрепление материальной базы наших медицинских учреждений. Были закуплены аппараты ИВЛ, средства индивидуальной защиты, лекарственные препараты и тесты – рыбаки не остались в стороне от общей проблемы, с которой столкнулись Камчатский край и вся страна. Во-вторых, они обеспечили очень жесткий и четкий контроль, понимая, что в их интересах раннее обнаружение и быстрое купирование возникших очагов. Случаи заболевания были, но благодаря принятым исчерпывающим мерам они носили локальный характер. Заболевшие на рыбопромышленных предприятиях сразу же были отправлены на карантин, перенесли болезнь в легкой форме и сейчас уже выздоровели.

Поэтому в целом нам удалось подготовиться к этому вызову, и путина проходит благополучно с точки зрения санитарно-эпидемиологической ситуации. Безусловно, мы сохраняем бдительность и все меры контроля продолжают действовать до завершения сезона, ведь концентрация на промысле большого количества людей создает дополнительный риск, и

нам надо быть готовыми к борьбе с инфекцией.

– Рыбопромышленные предприятия Камчатки очень активно пользуются госпрограммами. Это и территория опережающего развития, которая создана в регионе, и свободный порт, и упомянутые инвестиционные квоты. Может быть, уже есть какие-то предложения для федерального центра, как помочь дальнейшему развитию отрасли?

– На самом деле ключевой вопрос связан с обеспечением преемственности, долгосрочного характера квот на вылов рыбы. Потому что если будет уверенность в объемах для добычи, то и мощности, которые уже созданы, будут приносить отдачу. Это, наверное, главное, что волнует рыбаков и обсуждается ими.

Говоря об актуальных темах, отдельно выделю незаконный промысел. В последние годы в борьбе с ним достигнут очень большой прогресс. Однако определенные сложности остаются. В частности, на недавнем совещании обсуждали необходимость более интенсивной борьбы с нелегальным ловом на Северных Курилах, где используются в том числе запрещенные дрейфтерные сети.

Остаются вопросы, связанные с административными барьерами. Но хочу еще раз подчеркнуть: за последние годы очень серьезная поддержка оказана федеральными органами исполнительной власти, Росрыболовством. В первую очередь это инвестиционные квоты – преференциальный режим. Также сокращение административных барьеров – будем в том же направлении двигаться для обеспечения устойчивого развития рыбохозяйственного комплекса.

– Планируете и дальше плотно работать с профессиональными объединениями, с руководителями рыбопромышленных предприятий?

– Совершенно верно. Я в постоянном контакте с объединениями, со всеми крупными рыбопромышленниками. Погрузиться в особенности работы предприятий помогает поездка в районы.

– Вы заявили о необходимости совместно с предприятиями отрасли развивать рыбацкие поселки. Важно, чтобы рыбопромышленники продолжали участвовать в жизни населенных пунктов, – это имеет особое значение для края.

– Вы абсолютно правы, очень важно, чтобы жители видели развитие поселков. К сожалению, сейчас они находятся в плачевном состоянии. Рыбопромышленники, кстати, тоже это понимают, и очень многие готовы добиваться изменения ситуации. Не хватало системного подхода при рассмотрении среднесрочной перспективы. Мы договорились, что подготовим комплексный план развития основных рыбацких поселков хотя бы до 2024 года. В нем будет зафиксировано, что делают со своей стороны местные органы власти, что – краевое правительство, в чем просим помощи федеральных органов исполнительной власти, а каким будет вклад бизнеса, работающего на территории.

Таким образом мы будем не просто разово что-то делать, а увяжем всё в единую программу комплексного развития наших ключевых поселков – таких, как Октябрьский, Озерновский в Усть-Большерецком районе, Соболево в Соболевском. И тогда будет понятно, что идет поступательное движение. Конечно, не сразу удастся исправить проблемы, накапливавшиеся десятилетиями, но будет осуществляться планомерная, системная работа всех заинтересованных участников: и органов власти, и рыбопромышленных предприятий. Одной стороне всех вопросов не решить. Нельзя сказать: «Рыбопромышленники, занимайтесь поселками, а мы ничего делать не будем!». Это неправильный подход. Поэтому все вместе мы такой план делаем. И конечно, здесь ключевая роль принадлежит органам местного самоуправления, которые, исходя из местной ситуации, понимают, что нужно жителям. И именно на этом будет сфокусирована наша совместная работа.

– Вы говорили о преемственности в вопросах развития рыбной отрасли и края. Государство говорит рыбакам: «Обслуживайтесь на российском берегу». Ранее озвучивались планы по восстановлению судоремонта на Камчатке. Этот курс будет продолжен? Может быть, предполагается развивать строительство современного рыболовного флота?

– Считаю, что это стратегическое направление, у региона есть предпосылки для развития судоремонта: это и природные условия Авачинской бухты, и то, что основной промысел развивается в наших водах, даже если речь идет о рыбопромышленниках соседних регионов. Поэтому судоре-



Владимир СОЛОДОВ и генеральный директор «Океанрыбфлота» Евгений НОВОСЕЛОВ в капитанской рубке БАТМа крупнейшей рыбодобывающей компании Дальнего Востока

монт на Камчатке, конечно, будем восстанавливать. Про конкретные планы, наверное, сейчас преждевременно говорить: они находятся в стадии разработки, нужно все очень тщательно взвесить.

Отрасль, к сожалению, после советского времени была разрушена, и сейчас ее нужно не просто восстановить – ее надо переосмыслить. Не следует стремиться воссоздать советские верфи – нужны современные, высокотехнологичные и при этом использующие бережливые технологии предприятия. Важно запустить для начала хотя бы базовый ремонт, в первую очередь с акцентом на рыболовные суда. Хотя не только. Вы знаете, что у нас начинается реализация проекта по строительству терминала перегруза СПГ, инициатор – компания «Новатэк». Это один из флагманов развития Северного морского пути. Тем самым интенсифицируется судостроение. Росатом рассматривает Петропавловск-Камчатский как опорную точку на Севморпути.

Все это как раз свидетельствует о том, что комплексное развитие судоремонтных мощностей и портовой инфраструктуры – это наша стратегическая перспектива.

– Вы предложили развивать перевозку рыбной продукции по Северному морскому пути с Дальнего Востока в западном направлении. Президент поддержал эту инициативу. Какая работа проводится для ее реализации?

– Северный морской путь имеет стратегическое значение. Недавно я читал книгу знаменитого футуролога Юваля Ноя Харари «21 урок для XXI века». И он прямо пишет, что из-за изменения климата Камчатка имеет

все шансы перехватить роль Сингапура как точки пересечения мировых транспортных путей. То есть не только мы, но и исследователи очень четко понимают перспективы Севморпути и нашего края в этой сфере.

Для нас Северный морской путь – это прорывное направление логистики, потому что доставка по нему может быть быстрее и дешевле, чем по другим маршрутам. Но до сих пор его возможности активно не используются из-за нерешенных организационных вопросов: обратной загрузки, готовности портовых мощностей, дальнейшей транспортировки от портов западной части страны к местам потребления. Однако невыполнимых задач нет, и мы уже четко видим перспективу.

И здесь я хочу подчеркнуть, что это должна быть именно дополнительная возможность для наших рыбаков. Мы не исходим из того, что полностью заменим перевозки железнодорожным транспортом через Владивосток. Перевозки по Севморпути – это именно дополнение, которое позволяет рыбохозяйственным предприятиям более гибко планировать сбыт, сократить расходы, повысить объемы рыбы, доставляемой в центральные регионы России, и обеспечить лучшее качество продукции за счет снижения количества перегрузок.

Сейчас мы очень тесно взаимодействуем с Атомфлотом – предприятием Росатома – по предметному планированию рейсов лихтеровоза «Северный морской путь». Они состоятся уже в этом году. Также обсуждается переход к регулярной линии перевозок по маршруту из Петропавловска-Камчатского в западные регионы страны. **FN**



Алексей СЕРЕДА

Николай НАЗАРЕНКО: ВЕРФИ МОГУТ ОСТАВИТЬ РЫБАКОВ БЕЗ ИНВЕСТКВОТ

Архангельский траловый флот стал одним из первых участников программы инвестиционных квот. Компания заказала Выборгскому судостроительному заводу четыре крупнотоннажных траулера-процессора для добычи трески и пикши на Северном бассейне, головное судно заложили в конце мая 2017 года. Однако в процессе реализации программы обнаружилось, что российские верфи переоценили свои силы, а ВСЗ стал рекордсменом по задержкам. Перед рыбопромышленниками возникла нерадостная перспектива лишиться закрепленных лимитов из-за срыва сроков. О сложившейся ситуации и способах ее решения журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал заместитель директора АТФ по модернизации и развитию флота Николай НАЗАРЕНКО.



Николай НАЗАРЕНКО на трибуне IV Съезда рыбаков Российской Федерации

– Первый траулер – «Баренцево море» – был спущен на воду в конце 2018 года и планировался к сдаче в этом году. Николай Борисович, расскажите, в каком состоянии сейчас каждое судно и насколько сдвинулись сроки сдачи?

– К большому сожалению, сроки сдвинулись значительно, отставание по каждому из четырех судов уже составляет больше года. «Баренцево море» заложили 31 мая 2017 года, верфь должна была сдать его к прошлому лету. Представители Архангельского тралового флота регулярно ездят на Выборгский завод – контролируют ход строительства. Последний визит показал, что головное судно готово на 96%. Мы знаем, что на других верфях тоже есть задержки со сдачей флота, правда, не столь значительные.

– Выросла ли изначальная стоимость заложенных судов? Если да, то насколько?

– Пока рано говорить об окончательной цене, но стоимость, конечно, выросла. Это обусловлено изменениями в ходе постройки судна. На бумаге, чертежах все предусмотреть не то чтобы очень трудно, а практиче-

Мы уже пятый год в прямых отношениях с российскими верфями и четко понимаем, что в судостроительной отрасли необходимо вводить новые стандарты производства. На всех этапах постройки судна. Мы наблюдаем забюрократизированность при достаточно низком уровне организации. Слишком много драгоценного времени уходит на согласование судостроительных контрактов, договоров с субподрядчиками, поставщиками. Документы гуляют по ОСК месяцами.

ски невозможно. У нас с заводом есть отдельная таблица дополнительных затрат из-за таких изменений. Окончательно цифра будет ясна по результатам полной готовности судна, перед подписанием акта приема-передачи.

– Это касается только «Баренцево моря»? При работе над остальными тремя судами уже будет учитываться опыт строительства головного судна?

– Степень внесения изменений от корпуса к корпусу, конечно, будет

ниже, но разрыв между закладками килей каждого судна – не такой большой. Что-то, естественно, верфь успевает учесть, а что-то уже сделано, воплощено в металле. Поэтому, к сожалению, определенные временные и материальные затраты неизбежны по каждому из судов серии.

– Сейчас максимально допустимое время строительства – пять лет плюс год дополнительно. Какова вероятность того, что компания не получит инвестиционные квоты из-за

срыва сроков? Нужно ли срочно внести поправки в нормативные акты и есть ли подвижки в решении вопроса после многочисленных совещаний на всех уровнях?

– Вы совершенно правы, проблема готовности судов обсуждалась не раз. Были визиты на Выборгский завод и депутатов Госдумы, и членов Совет Федерации. Я уже не говорю о Минпромторге, который обязан, согласно постановлению Правительства РФ № 633 от 25 мая 2017 года, курировать строительство судов. Вопрос поднимался и в Совфеде. Но реальных подвижек нет, и это нас очень беспокоит. Конечно, нужно рассматривать и принимать соответствующие подзаконные акты о переносе сроков. Судостроительная отрасль оказалась в целом не готова.

Программа инвестквот была озвучена президентом на заседании президиума Госсовета в октябре 2015 года, мы стали ее участниками одними из первых. В январе 2016 года Архангельский траловый флот и Выборгский завод заключили соглашение о сотрудничестве. Четыре рамочных договора были подписаны в марте того же года в Мурманске на международном форуме по судостроению.

Чем быстрее будет найден способ исправить сложившуюся ситуацию, тем лучше. АТФ, как инвестор, заказчик, несет значительные убытки. Ведь мы на этот год не получили инвестквоты для головного траулера «Баренцево море», а могли бы уже осваивать эти объемы. Поэтому очень ждем и надеемся на государственную поддержку. Иначе из программы может вылететь и Архангельский траловый флот, и наши коллеги – компании группы «ФОР» и «Норд Пилигрим», которые тоже заложили суда на Выборгском заводе.

Мало того, имеются серьезные опасения, получим ли мы вообще третий и четвертый траулера в готовом виде!

– Чем еще, на ваш взгляд, может помочь рыбакам государство в такой ситуации?

– Скажу конкретно о Выборгском судостроительном заводе: мы с ним работаем уже четыре с половиной года и понимаем ситуацию, сложившуюся на этой верфи. Нужны срочные меры на уровне правительства для поддержки ВСЗ. Потому что образовавшаяся финансовая дыра –



Траулер-процессор «Баренцево море» заложен на Выборгском судостроительном заводе 31 мая 2017 года, спущен на воду в декабре 2018 года и должен быть передан заказчику – АТФ – летом 2019 года



Только в августе 2020 года судно вышло на ходовые испытания в Балтийское море. Отставание от графика составило больше года

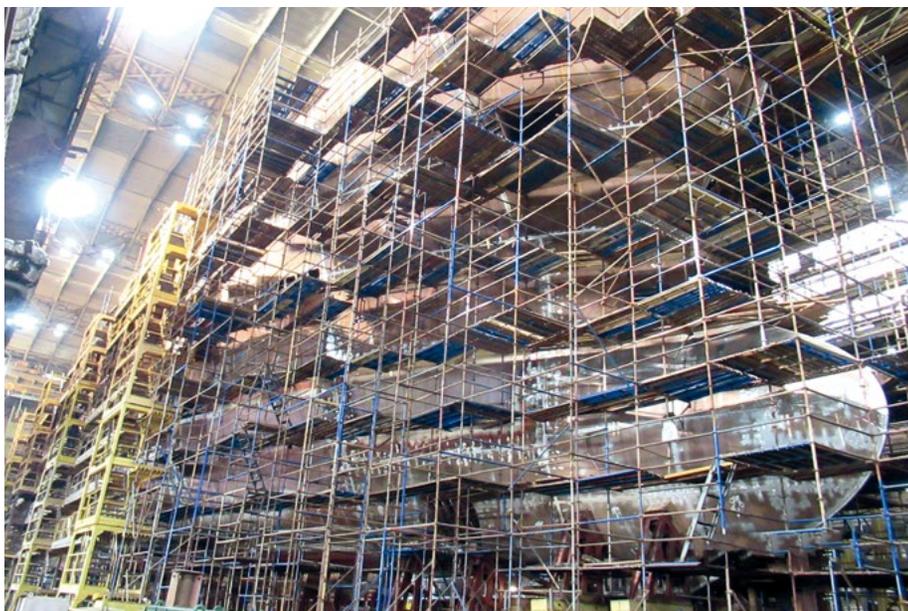
просто пропасть – не дает предприятию нормально функционировать. У него громаднейший долг, который увеличивается с каждым днем, и верфь самостоятельно из этого пике выйти не сможет. И мы, и другие рыбопромышленные компании платим, причем вперед, но этих ресурсов не хватает: они уходят на выплату процентов банкам.

Долг ВСЗ уже составляет примерно 7,5 миллиардов. Верфь необходимо удержать на плаву. Те разовые вбросы, о которых мы знаем, незначительны и не решают проблему. Нужна реструктуризация долга. У завода просто нет оборотных средств, он не может полноценно работать. Отсюда проблемы со ставкой нормочаса, отток рабочей силы – на наших объектах элементарно не хватает рабочих рук.

– Если сроки оставят прежними, не рискуют ли рыбаки стать заложниками верфей, которые смогут завышать стоимость строительства, решая за счет промысловиков свои финансовые проблемы?

– Вполне может быть. Если ситуацию коренным образом не изменить, то, скорее всего, так и получится. Повторю, АТФ откликнулся в числе первых, мы поверили государству, понимали, что обновление флота должно происходить, готовились задолго до объявления программы инвестквот в 2015 году. А верфи просто подставили руки, поймали весомый плод – и все. Никаких подготовительных мероприятий со стороны ОСК и Минпромторга проведено не было.

Мы проводили серьезные разговоры с руководством Выборгского завода, объясняли, что траулера



Единственное, что мы сейчас ждем, серьезная поддержка правительством Выборгского судостроительного завода в ближайшее время. Параллельно наверху должно созреть решение о переносе сроков строительства. Вот тогда мы сможем спокойнее смотреть в будущее, понимая, что свой заказ на ВСЗ мы получим полностью. С остальным справимся сами.

сами по себе очень сложные суда, у них своя специфика. А верфи, и не только выборгская, только сейчас начали осознать, во что они ввязались. Получилось, что одна сторона подготовилась и вложила деньги, другая оказалась в роли пассивного наблюдателя.

– В конце июля гендиректор ОСК Алексей РАХМАНОВ на встрече с Владимиром ПУТИНЫМ заявил, что претензии рыбаков к верфям не касаются серийных заказов. По его словам, стоимость строительства и сроки меняются только при изготовлении «разовых» судов. Насколько справедливо это утверждение, учитывая, что заказ АТФ на Выборгском заводе – серийный?

– С Алексеем Львовичем мы не раз встречались на площадке Федерального агентства по рыболовству: я являюсь членом рабочей группы при Росрыболовстве по строительству промысловых судов на отечественных предприятиях. Начиная с

2015 года прошло много совещаний по вопросам судостроения.

Не могу согласиться с утверждениями главы ОСК. Так, Алексей Львович сказал, что рыбаки определяли цены судов. На самом деле ее назначали судостроители. И мы были озадачены, потому что эта стоимость значительно превышала расценки зарубежных верфей.

ВСЗ объяснял такую цену, проводя параллели с предприятиями Турции. Мы уже построили первый краболов на турецком «Терсане», имеем определенный опыт. Да, какие-то отличия есть, например климатические условия, которые в России значительно сложнее, но все равно российская цена казалась завышенной.

Кроме того, Алексей Львович вспомнил славные советские времена, когда промысловые суда строились большими сериями, до ста единиц, и работали во всех бассейнах – Азово-Черноморском, Западном, Северном, Дальневосточном. При таких заказах процесс, естественно,

шел быстрее. Но не нужно забывать, что всегда были головные суда. Вот наше «Баренцево море» – головное. В сериях, которые параллельно строятся на ВСЗ по заказу других компаний, свои головные суда, потому что проекты отличаются. На остальных верфях – то же самое.

Во-первых, головной траулер любой серии строить дольше и дороже. Во-вторых, ситуация кардинальным образом изменилась за эти почти 30 лет с момента развала Советского Союза. Сейчас рыбопловецкие компании, пусть даже работающие в одних районах промысла, например в Северном бассейне, как мы, не согласятся остановиться на едином типовом проекте. Об этом тоже мы говорили на площадке ФАР в присутствии Алексея Львовича. Одна компания отличается от другой, у всех нас совершенно разная логистика, рынки, различные виды продукции, и подгонять все это дело под удобство ОСК и верфей, я считаю, совершенно неправильно. Потому что верфи и ОСК должны подстроиться под заказчика, а не наоборот.

Времена Советского Союза ушли в прошлое, о них уже стоит забыть. Огромной серии не будет. Мелкосерийные заказы – да. Вот у нас четыре, коллеги строят десять траулеров, но серии крупнее вряд ли будут. Поэтому нужно смотреть вперед и адаптироваться к современным условиям.

– Судостроительным предприятиям мешают только долги?

– Нет, не только. Мы уже пятый год в прямых отношениях с российскими верфями и четко понимаем, что в судостроительной отрасли необходимо вводить новые стандарты производства. На всех этапах постройки судна. Наблюдаем бюрократизированность при достаточно низком уровне организации. Слишком много драгоценного времени уходит на согласование судостроительных контрактов, договоров с субподрядчиками, поставщиками. Документы гуляют по ОСК месяцами.

Объединенной судостроительной корпорации необходимо серьезно подумать над этими вопросами: на сейчас наблюдается значительное отставание от мировых стандартов. Мы видим, что производительность труда значительно ниже, людей задействовано больше, а результат оказывается печальным.

И в самом производственном цикле на верфях существуют такие



В феврале 2020 года траулер-процессор «Белое море» стал третьим судном Архангельской базы тралового флота, спущенным на воду

многоходовые схемы, которые не позволяют ускорить процесс, сократить сроки строительства судов. Это тоже отражается на затратах, которые несет верфь, а потом, естественно, и на наших счетах. Над этим тоже нужно работать.

– Помимо проектов под инвестквоты, что еще сейчас строите на отечественных верфях?

– Северо-Западный рыбопромышленный консорциум, в который входит АТФ, заказал пять краболовов заводу «Красное Сормово» в Нижнем Новгороде. Образцом для них стал «Зенит», построенный в Турции. 20 мая были заложены кили, полным ходом идет разработка технического проекта, технической документации, ПДСП; первый пакет уже отправлен в Российский морской регистр судоходства. Эти суда строятся под квоты, купленные по результатам крабовых аукционов. Если говорить о каких-то проблемах – когда начнутся более трудоемкие работы, будет видно.

– Недавно Русская рыбопромышленная компания предложила расширить программу инвестквот и аукционов по крабовым квотам с привязкой к строительству флота. Не первый год распределения лимитов на торгах продвигает ФАС. На ваш взгляд, эти инициативы целесообразны?

– Я глубоко убежден, что инициатива РРПК – это инициатива для

РРПК. Мы не согласны с такими методами. В октябре прошлого года были проведены крабовые аукционы. Мы платили за эти квоты раньше, пришлось заплатить еще раз. А теперь предлагают отправить на торги остальные объемы, за которые мы тоже платили. Конечно, это несправедливо.

Инвестиционные квоты, наверное, тоже не самый лучший механизм. Смотрите: 20% квот изъяли у всех, а отдают только тем, кто построил суда. Лучше бы регулятор в лице Росрыболовства и правительства оставил в силе исторический принцип, о котором говорилось много раз, в том числе на последнем Госсовете.

Мы пытаемся прийти к правильному рынку – вот рынок и расставил бы все по местам. Когда компания ясно видит перспективы на десятилетия, понимает, что при отсутствии нарушений получит квоты на следующие 15 лет, она сама выстроит четкую программу развития и обновит флот. Ведь все понимают, что новые суда нужны. А выживет ли твоя компания вообще после крабовых аукционов, неизвестно. О каких долгосрочных планах можно говорить?

Одна из заявленных целей аукционного распределения квот – привести новых игроков в отрасль. Этот результат не достигнут. Вот пусть мне кто-нибудь, например уважаемые коллеги из РРПК, специалисты ФАС, скажут, кто из новых игроков появил-

ся на нашем поле после проведения аукционов? Никого из новичков. Получился антиэксперимент.

– В будущее смотрите с тревогой?

– Да, беспокойство есть. Честно говоря, все уже устали от деструктивных инициатив одной широко известной компании. Сейчас обсуждаются новые предложения космического масштаба, и никто не знает судьбу инвестквот и второй половины крабовых лимитов: будут ли они опять проданы на очередном аукционе или нет.

Что касается наших судостроительных проектов, единственное, что мы сейчас ждем, серьезная поддержка правительством Выборгского судостроительного завода в ближайшее время. Параллельно наверху должно созреть решение о переносе сроков строительства. Вот тогда мы сможем спокойнее смотреть в будущее, понимая, что свой заказ на ВСЗ мы получим полностью. С остальным справимся сами.

Мы знаем, что Выборгский завод может построить суда, компетенции он приобрел достаточно, там серьезные люди, которые знают свое дело. И если помочь предприятию заработать в полную силу, оно вполне справится с заказами, которые на данный момент в его портфеле. Поэтому все-таки смотрим в будущее с надеждой на то, что нас услышат и примут необходимые срочные меры. FN

Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ «МОРОЗКИ» НА СУДНЕ? МОЖЕМ!

Компания «Колд Трейд Холдинг» провела модернизацию морозильного оборудования типового СРТМ (стеркодера) «Браттег». Как рассказал Fishnews генеральный директор компании Павел КЛИМЕНКО, в результате при минимальных затратах удалось повысить производительность оборудования на 20%. Судно в это время находилось на ремонте в корейском Пусане, и даже ограничения в связи с пандемией коронавируса не помешали своевременно закончить ремонт и выйти на пугину.

Теперь аналогичные работы предполагается провести на «Вардхольме» – втором стеркодере этого же судовладельца (Южно-Курильского рыбокомбината). Кроме того, принято решение о второй очереди апгрейда системы хладоснабжения на «Браттеге».

– Павел Борисович, в чем особенность этого проекта?

– Нам он интересен тем, что морозильное оборудование мы модернизировали не на более привычном для нашей компании береговом заводе, а на судне-процессоре. При работе на судах появляются дополнительные особенности и сложности, связанные с дефицитом места, особенностями системы. И в случае с «Браттегом» свободных площадей не было ни в компрессорном цехе, ни в производственном. Поэтому мы не могли просто установить дополнительный компрессорный агрегат или дополнительные скороморозильные аппараты.

Кроме того, по условиям договора, речь не шла о значительной замене оборудования. Заказчик поставил перед нами задачу повысить производительность того оборудования, которое уже имелось.

Поэтому мы сделали акцент на инженерной составляющей. Мы добились эффекта, оставив все существующее оборудование в рамках прежней концепции, но проведя инженерный апгрейд. И результат даже превысил расчетные параметры. Мы планировали повысить производительность на 15%, однако, по словам заказчика, работа на промысле показала увеличение на 20%. Так что его затраты окупались за месяц.



Стеркодер «Браттег» Южно-Курильского рыбокомбината

ЦИКЛ – МЕНЕЕ ДВУХ ЧАСОВ

– Можно немного подробнее об оборудовании, с которым работали?

– Технологический процесс представляет собой контактную плиточную заморозку. Цех может перерабатывать порядка 120 тонн сырья в сутки, что предполагает заморозку по 80 тонн готовой продукции в сутки.

– И в чем, собственно, заключалась суть модернизации?

– Во-первых, мы заменили компрессоры. Раньше там были установлены два устаревших компрессорных агрегата разной производительности. Не секрет, что со временем при износе оборудование теряет свои изначальные паспортные характеристики. После длительного срока работы компрессор не выдает на 100% свою проектную мощность из-за утечек, износа узлов и так далее. Мы поставили на

это место два больших компрессора. Кроме того, установили более мощные электродвигатели для управления компрессорами. Также добавили частотные преобразователи для обеспечения плавного пуска машин и опять же увеличения производительности действующих компрессоров. Еще мы заменили систему управления, поменяли старые электрические шкафы. То есть это была изначально продуманная точечная инженерная работа, обеспечившая такой прирост при минимальных финансовых затратах.

В результате мы пришли ко времени цикла заморозки в 1 час 45 минут – 1 час 50 минут (до этого цикл составлял 2 часа 30 минут – 2 часа 40 минут). Нормальный цикл блочной заморозки по нашему мнению – 2 часа. Хотя изношенное или некачественное оборудование может морозить гораздо медленнее, что сокращает суточную производительность завода.



Павел КЛИМЕНКО, генеральный директор компании «Колд Трейд Холдинг»

ВОПРЕКИ КОРОНАВИРУСУ

– Когда проводились работы, вам не мешали карантинные меры?

– Мешали. Правда, начинали мы еще до пандемии. В январе я ездил в Пусан, чтобы осмотреть «Браттег». На основании осмотра и анализа системы хладоснабжения мы разработали концепцию по увеличению производительности оборудования.

Судно готовилось к промыслу, и к марту, когда был подписан контракт, времени оставалось очень мало. Когда оборудование было уже заказано и изготавливалось, в Европе и Южной Корее были введены карантинные меры, которые ударили по логистике, особенно международной. Мы с заказчиком стали думать: может быть, имеет смысл просто дождаться поступления оборудования, затем положить его на склад и не производить эту модернизацию, чтобы траулер не опоздал на путину. И все-таки решили рискнуть и делать апгрейд.

Когда оборудование было изготовлено, пришлось принимать экстренные меры по отправке его из Европы в Пусан, ведь самолеты летали не в штатном режиме, а всего по 1-3 рейса в две недели.

По контракту мы должны были поставить оборудование до 1 июня, но успели раньше на несколько дней. А 1 июля судно должно было отправиться на промысел. И мы заказчика не подвели – траулер вышел вовремя.

ГОТОВЫ ПОСТАВИТЬ НА ПОТОК

– Южно-Курильский комбинат – ваш постоянный заказчик?



Модернизированный компрессорный агрегат. В итоге цикл заморозки уменьшился с 2 часов 30 минут до 1 час 45 минут



– Да, начиная с 2015 года мы проводили для них различные работы по увеличению производительности их берегового завода. И модернизация, и замены, и увеличение производительности систем. ЮКРК постоянно развивается, растет, и мы растем вместе с ним. И то, что они уже столько времени работают с нами, показатель качества и надежности нашей работы.

В ноябре мы намерены для ЮКРК модернизировать морозильное оборудование их второго стеркодера – «Вардохольма». Но и с «Браттегом» мы не закончили: планируем провести вторую очередь апгрейда. Сделав цикл заморозки менее 2 часов, мы пришли к выводу о целесообразности установки на нем более компактных плиточных аппаратов. Это позволит разместить на той же площади один дополнительный аппарат, тем самым повысив производительность еще на 10-15%.

– Стеркодеры – достаточно распространенный тип СРТМ. Можно сказать, что на опыте «Браттега» вы разработали типовую концепцию повышения производительности таких судов?

– Да, совершенно верно. Наш опыт вполне применим на других судах этой серии. Кстати, на стеркодерах часто используются компрессоры шотландской компании Howden. Конечно, нам знакомы технологии и других европейских производителей, но Howden – как родной: на базе этого компрессора мы собираем компрессорные агрегаты на своем производстве. □

ООО «Колд Трейд Холдинг»
190000, Санкт-Петербург,
ул. Галерная, д. 20, оф. 306
тел.: +7 (812) 449-90-40
тел./факс: +7 (812) 449-90-41
coldtrade.spb.ru
info@coldtrade.spb.ru



Маргарита КРЮЧКОВА

КВОТЫ ОПЯТЬ ПЕРЕДЕЛЯТ?

В 2016 году в отрасли ввели инвестиционные квоты: государство, таким образом, уже отошло от исторического принципа.

В 2018 году договоры перезаключили на 15-летний срок, однако следующей весной вышел закон о крабовых аукционах.

Теперь поменять подход к распределению предложило руководство Русской рыбопромышленной компании.

О ЧЕМ НАПИСАЛА РРПК

В письме к главе правительства Михаилу МИШУСТИНУ владелец РРПК Глеб ФРАНК указал, что его компания сыграла важную роль в избавлении отрасли от иностранного влияния, купив квоты и суда у гонконгского холдинга Pacific Andes, активно увеличивает добывающие и перерабатывающие мощности.

Однако сейчас, посетовал автор письма, инструментов для дальнейшего рывка в рыбном хозяйстве не хватает:

«Несмотря на оптимистичную в целом динамику вылова и торгового баланса, фундаментальные экономические и производственные показатели отрасли остаются на критически низком уровне с тенденцией к ухудшению».

Выпускается и экспортируется в основном продукция низкой степени переработки, сырьевая модель поставила российский рыбохозяйственный комплекс в зависимость от портовой инфраструктуры в восточноазиатских странах и Скандинавии, говорится в письме.

Ключевым барьером, мешающим изменить ситуацию, РРПК назвала изношенный и технически устаревший флот. Президиум Госсовета в 2015 году внес ряд системных предложений по развитию отрасли, под инвестиционные квоты строятся суда. Однако этого мало, считают в Русской рыбопромышленной компании: к 2025 году будет обновлено не больше 40% мощностей рыбопромыслового флота, в остальном замена будет идти за счет подержанных иностранных судов.

При этом компания заявила, что плана дальнейших преобразований у отраслевого регулятора нет, нынешнее законодательство не располагает инструментами для ускорения опережающего развития.

В связи с этим РРПК выступила с «перечнем предложений, направленных на формирование долгосрочной государственной политики в области рыбного хозяйства».

В список вошло четыре пункта. Первая идея РРПК – «донаделить» до полной производственной загрузки суда, которые вводятся в эксплуатацию по программе инвестиционных квот. Сейчас закон предусматривает, что объем инвестквот на судно не может превышать 50% объема ресурсов, необходимых для полной загрузки. При этом далеко не все приняли участие в программе строительства флота, заявила РРПК и назвала крупнейшие компании отрасли: «Океанрыбфлот», ПБТФ, «Гидрострой», НБАМР.

Ассоциация судовладельцев рыбопромыслового флота, в которую входят структуры РРПК, комментируя эти предложения, сделала акцент на том, что от дозагрузки выиграет не только Русская рыбопромышленная компания, но и целый ряд других пользователей. В обращении к главе Минсельхоза Дмитрию ПАТРУШЕВУ АСРФ указала Колхоз им. Ленина, «Согласие», группу «ФОР», «Мурмансель-2», СЗРК, «Мурман Сифуд».

Однако тут же приводятся расчеты объединения, согласно которым объемы потеряет целый ряд других компаний – среди них «Океанрыбфлот», «Гидрострой», НБАМР, ФЭСТ, «Сигма».

Второе предложение – ограничить возраст судов, осваивающих квоты в экономзоне РФ, 30 годами и установить требование об обязательной постройке нового флота в России. Ввести такую норму, заявили в РРПК, нужно с 2034 года.

Третья инициатива – о дальнейшем распределении квот с инвестиционными обязательствами через аукционы. С крабом такой опыт, считают в компании, оказался успешным, его надо применить к оставшимся квотам на этот ресурс и распространить на другие валютыемкие и ценные объекты промысла: креветку, трубака, морского ежа и т.д. РРПК уточнила, что делать это надо «без ущерба для текущих участников программы инвестиционных квот, а также участников “исторических»

аукционов на приобретение права закрепления квот (например, аукционов на квоты крабов 2012-2017 года)», – говорится в письме. Сама РРПК, кстати, была участником таких торгов в 2017 году и приобрела солидные объемы вылова крабов в подзоне Приморье.

Четвертое предложение – ужесточить критерии использования режима единого сельхозналога и преференций по уплате сбора за поль-

выми проблемами», – отметил руководитель ассоциации.

В отраслевом сообществе обратили внимание на то, что предложенные переделки квот меняют условия, на которых компании включались в инвестиционные программы.

Реализация инициативы по «донаделению» инвестквотами не приведет к тому, что будет строиться больше судов: объемы будут добавлены тем компаниям, которые уже

Герман ЗВЕРЕВ: Эти предложения похожи на крик отчаяния компании, зажатой в «кредитные тиски» и рассматривающей финансовую пирамиду как один из способов справиться с финансовыми проблемами.

зование водными биоресурсами. Цели этих льгот устарели, бюджет в результате послаблений ежегодно недополучает 20-30 млрд рублей. Средства, которые появятся, если изменить ситуацию, можно направить на строительство научно-исследовательских судов, рыболовных заводов, исследование биоресурсов Арктики и Антарктики, глубоководных объектов промысла, заявили в РРПК.

В конце обращения к премьеру Русская рыбопромышленная компания отметила, что принятые меры обеспечат заказы по строительству судов на 20 млрд рублей ежегодно, а за 30 лет – на сумму порядка 600 млрд рублей.

КАК ОТРЕАГИРОВАЛО ОТРАСЛЕВОЕ СООБЩЕСТВО

Свои предложения Русская рыбопромышленная компания объяснила стремлением придать импульс развитию всей отрасли и смежных сфер. Однако в рыбохозяйственных объединениях за этими инициативами увидели стремление просто переделить ресурс в пользу конкретных выгодоприобретателей.

Назвать идеи, выдвинутые РРПК, продуманным и взвешенным государственным подходом нельзя, заявил президент ВАРПЭ Герман ЗВЕРЕВ. «Эти предложения похожи на крик отчаяния компании, зажатой в “кредитные тиски” и рассматривающей финансовую пирамиду как один из способов справиться с финансо-

участвуют в программе. Квоты для остальных предприятий значительно сократятся – это очень серьезные последствия, предостерегают в Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья (АРПП).

«В письме изъятыми у рыбаков ресурсами предлагается “донаделить” до полной загрузки суда и производственные мощности, заложенные в рамках предыдущей инвестиционной кампании, то есть те самые суда, которые строит РРПК», – говорится в обращении, которое Ассоциация рыбопромышленных предприятий Сахалинской области направила губернатору Валерию ЛИМАРЕНКО.

Инвестиционные планы компаний обрушатся, если продолжить разрушать фундамент. Особенно уязвим в этой ситуации малый и средний бизнес, а ведь нельзя забывать, что эти предприятия реализуют в прибрежных регионах проекты по развитию, создают рабочие места, напомнили в союзах и ассоциациях.

Отраслевые объединения обращают внимание на высокий градус нестабильности в отрасли. Власти постоянно обсуждают инициативы по изменению принципов предоставления права на вылов. И тут не только квоты, но и, например, изменения по рыболовным участкам, без которых предприятия не смогут добывать лосось.

В таких условиях нет возможности детально проанализировать, к каким результатам приводят те же инвестиционные квоты. «Законода-

тельная «сейсмика» в области рыболовства ухудшает инвестиционный климат и мешает долгосрочному стратегическому планированию инвестиционной деятельности и деятельности в области корпоративной социальной ответственности», – подчеркнули в УК «ФОР».

Русская рыбопромышленная компания дает положительную оценку крабовым аукционам, однако, по мнению отраслевого сообщества, делать подобные выводы уж очень смело: суда под крабовые квоты только начали строиться, а [характеризовать результат для развития рыболовства исключительно с позиции денег, которые бюджет получил от торгов, нелогично.

В Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья привели пример того, как негативное влияние перестройки законодательства

надо всегда понимать, чем будут заниматься люди, которые рискуют остаться из-за этих изменений без работы. Об этом руководитель Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья Георгий МАРТЫНОВ напомнил на региональном совещании представителей отрасли.

Вопросы вызвали и другие предложения Русской рыбопромышленной компании. Например, об ограничении срока службы флота. «При правильном и своевременном техническом обслуживании судов, а также своевременной реновации судовых элементов, год постройки и возраст судна не влияет на техническое состояние и эксплуатационные качества», – говорится в обращении АРПП к главе правительства.

Техническое состояние флота контролируется Российским морским регистром судоходства, на-

В то же время, как заявили Fishnews в ведомстве, ФАС не выступает за то, чтобы отбирать или перераспределять уже закрепленные квоты. Нужно заранее внести изменения в законодательство, определив правила на период после завершения срока действия нынешних договоров.

Минвостокразвития, в ведении которого теперь не только Дальний Восток, но и регионы Северного бассейна, незадолго до того, как стало известно о письме РРПК, также выступило с инициативами по квотам.

В Минпромторге редакции заявили, что, конечно же, предложения по загрузке верфей можно оценивать только положительно. Однако тут же добавили, что к определению направления дальнейшего развития отрасли требуется консолидированный подход.

В Минсельхозе инициативы раскритиковали. По поводу «донаделения» инвестиционными квотами ведомство заявило, что это создаст неравные конкурентные условия между теми, кто уже заключил договоры, и теми, кто решил бы участвовать в программе, если бы такие объемы ресурса предусматривались изначально.

Идею ограничить срок службы судов можно поддержать концептуально, но ее нужно еще дополнительно проработать – с учетом возможностей отечественного судостроения и использования имеющегося флота. При этом в ведомстве признают: верфи не укладываются в графики выполнения уже размещенных заказов.

В осторожном подходе нуждается и вопрос об ужесточении условий использования ЕСХН. А по сбору за пользование водными биоресурсами готовится законопроект, напомнили в министерстве.

Что касается дальнейшего распространения аукционов с инвестиционными квотами, то по крабам вполне хватит тех судов, которые строятся, а по креветкам, трубачам, ежам такой механизм значительного эффекта для экономики не даст, говорится в письме замминистра сельского хозяйства – руководителя Росрыболовства Ильи ШЕСТАКОВА в правительство.

Одно уже несомненно: отклик на письмо РРПК может служить прекрасным примером того, как оперативно госорганы способны реагировать на предложения бизнес-структур. Возможно, теперь такое же внимание будет уделено и другим предложениям насчет будущего отрасли. **FN**

В Минсельхозе инициативы раскритиковали. По поводу «донаделения» инвестиционными квотами ведомство заявило, что это создаст неравные конкурентные условия между теми, кто уже заключил договоры, и теми, кто решил бы участвовать в программе, если бы такие объемы ресурса предусматривались изначально.

проявляется уже сейчас. Квоты по глубоководным крабам так с торгов и не ушли, действующие пользователи лишились возможности осваивать более 8,5 тыс. тонн биоресурсов.

Новые аукционы ударят по тем предприятиям, которые уже строят флот, ведь финансовые обязательства они выполняют за счет имеющихся квот. Изъятие ресурса финансово обескровит предприятия, заявили в ВАРПЭ.

Отправка на аукционы оставшихся крабовых ресурсов для большинства членов Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока будет означать либо полное прекращение этого вида промысла, либо серьезные проблемы с реализацией инвестиционной составляющей и исполнением кредитных обязательств по предыдущим крабовым торгам, отметил президент АДК Александр ДУПЛЯКОВ.

Прежде чем переходить к таким масштабным перестройкам,

помнил председатель правления Союза рыбопромышленников Севера Владимир ГРИГОРЬЕВ.

На предложения РРПК ее коллеги по отрасли отреагировали обращениями к главам регионов. Ассоциация рыбопромышленных предприятий Сахалинской области организовала пресс-конференцию, чтобы максимально широко заявить об угрозах предложенных изменений.

ЧТО СКАЗАЛИ ВЛАСТИ

Реакция органов власти на письмо РРПК говорит, что стабильности ждать не приходится. Так, ФАС – традиционный противник исторического принципа – вновь заявила, что поддерживает переход к аукциону с инвестиционными обязательствами. Такой механизм позволяет привлекать новых участников, обеспечивая приток инвестиций, настаивают в федеральной службе.

ВАЖЕН КАЖДЫЙ СЛАЙС

Узнайте, как автоматизировать и развить свой бизнес с помощью слайсеров Marel. Линейка слайсеров Марел поможет вам получить максимальный коэффициент выхода, а также доставить вашим заказчикам высококачественный продукт.

- **Точность:** ломтики фиксированного веса обеспечивают минимальный перевес и максимальный коэффициент выхода
- **Производительность:** производительность в зависимости от Ваших заказов и продаж, независимо от масштаба
- **Гибкость:** широкий диапазон угла нарезки в зависимости от задачи
- **Качество:** инновационные технологии резки позволяют получить продукт максимального качества
- **Безопасность:** эргономичное и простое в эксплуатации оборудование, с гигиеничным дизайном
- **Прослеживаемость:** программное обеспечение Innova позволяет контролировать производственный процесс от сырья до полки супермаркета

Для получения детальной информации свяжитесь с нами:
Info.ru@marel.com
+7495 228 0700
marel.com/ru

**TRANSFORMING
FOOD PROCESSING**

На правах рекламы

marel



Маргарита КРЮЧКОВА

ДОБЫТЧИКИ КРАБА ОБЕСПЕЧИЛИ ВЕРФИ РАБОТОЙ

Нынешний год отметился знаковым событием для российской рыбной промышленности: группа компаний «Антей» приняла у верфи и ввела в работу судно «Русь» – первый построенный в нашей стране краболов. Вскоре в Приморском крае холдинг разместил заказ на постройку целой серии судов для промысла краба.

НОВЫЙ ОПЫТ ДЛЯ ВСЕЙ СТРАНЫ

Первый российский краболов – с символическим названием «Русь» – группа компаний «Антей» строила на заводе «Пелла» в Ленинградской области. Заложили судно в марте 2018 года. Отрасль тогда лихорадило от информации о возможных аукционах, причем официальных заявлений по этому поводу практически не было: ждать ли, что по крабам запустят программу «классических» инвестиционных квот, когда предприятие вводит в эксплуатацию новое судно и получает объемы для освоения, или готовить деньги для участия в торгах? Тем не менее приморские рыбопромышленники не остановили работу по обновлению флота. Репортаж в Fishnews о закладке судна тогда так и назывался – ««Антей» принимает вызов».

«Русь» построена по проекту 03070 – он была разработан конструкторским отделом «Пеллы» на базе ярусолова. Судно предназначено для добычи краба конусными ловушками «японского» типа. Улов перегружается в корзины и транспортируется в охлажденной забортной воде в специальных термоизолированных цистернах – RSW-танках.

Длина судна составляет 50,45 метра, ширина – 12,52 метра, валовая вместимость – более 1200 тонн. Экипаж – 28 человек. Скорость хода – около 12 узлов.

Специалисты «Антея» активно участвовали в формировании концепции будущего краболова.

За то время, пока шло строительство «Руси», государство все же приняло решение о крабовых аукционах с инвестиционными обязательствами. На октябрьских торгах в 2019 году компании из периметра «Антея» приобрели доли квот на вылов самых разных видов краба на Дальнем Востоке, а также краба-стригуна опилию и камчатского краба в Северном бассейне.

Именно с освоения объемов в Баренцевом море и началась карьера «Руси», после того как в мае верфь передала ее заказчику. В работе оно показало себя неплохо, рассказал вице-президент ГК «Антей» Сергей СКЛЯР. Промысловые испытания помогали исправлять шероховатости совместно с «Пеллой» и субподрядчиками.



2 марта 2018 года. Закладка краболова «Русь» на заводе «Пелла»



Руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ и президент группы компаний «Антей» Иван МИХНОВ на торжественной церемонии закладки первого российского краболова

На момент подготовки материала судно по Северному морскому пути следовало на Дальний Восток – к месту постоянной эксплуатации. Однако и на Северном бассейне у «Антея» серьезные планы. В Мурманской области холдинг намерен

создать береговой комплекс по передержке живого краба и производству крабовой продукции. Такая система обеспечит мобильность при возможном изменении конъюнктуры рынка: краба можно будет либо продавать в живом

виде, либо перерабатывать – в зависимости от того, что и в каких объемах выгоднее. Сейчас подбирается площадка для реализации проекта, ведь нужна подходящая портовая, складская, таможенная инфраструктура.

В правительстве Мурманской области уже отметили работу, которую «Антей» ведет по развитию рыбохозяйственного комплекса региона. «Планы компании – развивать здесь добычу краба, его переработку на берегу, увеличить количество судов», – заявил по этому поводу губернатор Заполярья Андрей ЧИБИС. Краб, который «Русь» привезла из первого рейса, пошел и на внутренний рынок.

На Северном бассейне будет работать часть судов, которые холдинг заложил на Находкинском судоремонтном заводе в Приморье.

БОЛЬШОЙ ЗАКАЗ ДЛЯ ПРИМОРЬЯ

Верфь в Находке добытки краба обеспечили мощным заказом. Для «Антея» и компании «ТРК» дальневосточный завод должен построить восемь современных краболовов. На этот раз заказчики обратились к разработкам «Дамен Инжиниринг». Характери-



На Дальний Восток, к месту постоянной эксплуатации, «Русь» добирается Северным морским путем

стики судов проекта 5712 следующие: длина – 57,7 метра, ширина – 12,6 метра, дедвейт – около 1200 тонн, экипаж – 24 человека. Вместимость по живому крабу – 120 тонн.

В апреле НСРЗ приступил к резке металла для закладной секции первого краболова. А уже в июне состоялась закладка всех восьми су-

дов. Ограничения, введенные из-за коронавируса, заставили отказаться от привычного формата церемоний, однако поучаствовать в таком незаурядном событии – пусть и по видеосвязи – захотели и вице-премьер – полпред президента на Дальнем Востоке Юрий ТРУТНЕВ, и губернатор Приморского края Олег КОЖЕМЯКО, и руководство Росрыболовства.

Заказы рыбаков дали Находкинскому судоремонтному заводу возможность выйти на рынок большого судостроения, заявил вице-премьер – полпред.

Губернатор Приморья отметил социальный аспект: благодаря загрузке производств обеспечиваются рабочие места в Находке, увеличиваются налоговые поступления. Развитие промышленности делает жизнь в регионе более привлекательной для молодежи.

И конечно, работа с краболовами – это новые компетенции для российских судостроителей, возможность приобрести ценный опыт, обратили внимание участники церемонии.

Работа ведется в тесном контакте с судостроителями, флот будет построен качественно и в срок, выразил уверенность президент группы компаний «Антей» Иван МИХНОВ. Плотная работа с верфью уже показала хороший результат, когда выполнялся заказ на «Пелле».

Заложенные суда – это флот нового поколения, с новой архитекту-



Не только краб. Холдинг «Антей» также развивает промысел сардины-иваси и запустил программу по продвижению продукции из этой вкусной и полезной рыбы на российском рынке

рой, обратил внимание руководитель НСРЗ Николай БОЛГАР.

Как и «Русь», эти суда ориентированы на доставку улова в живом виде. Выбор в пользу живовозов сделан исходя из рыночных тенденций, прокомментировал Сергей Скляр. Современный потребитель заботится о своем здоровье, поэтому востребованность морепродуктов, которые добываются в экологически чистых районах промысла и в живом виде бережно отправляются на берег, будет только расти.

Технологиям перевозки живого краба уделяется особое внимание, ведь от сохранности улова зависит успешность работы судна. На судах будут использоваться современные системы с контролем содержания кислорода, с аэрацией воды, рассказал Сергей Скляр.

На новых судах будет обеспечен комфортный быт для экипажей. Очень важно, чтобы российские рыбаки не только добивались хороших уловов, но и работали в достойных условиях на современных судах, подчеркнул на церемонии закладки замглавы Росрыболовства Василий СОКОЛОВ.

По закону компании, заключившие договоры на доли квот вылова крабов в инвестиционных целях, должны выполнить требования к срокам постройки судов на российских верфях. Выставило государство и условие о выполнении графиков строительства. Реализация заказов на Находкинском судоремонтном заводе ведется сериями: три плюс три плюс два. Первая тройка краболовов ожидается ориентировочно в конце 2023 года, вторая – в середине 2024 года, еще два судна – в конце 2024 года. «Но мы видим, что, скорее всего, получим суда раньше», – заявил Сергей Скляр.

По первой тройке судов уже собраны днищевые секции, специалисты приступают к формированию первого и второго блока.

«Антей» не только строит краболовы. Холдинг также развивает промысел сардины-иваси и запустил программу по продвижению продукции из этой вкусной и полезной рыбы на российском рынке. Есть и интересные проекты в сфере розничной торговли. Так что развитие идет в самых разных направлениях. **FN**



Апрель 2020 г. Заключение контрактов на строительство на Находкинском судоремонтном заводе судов для добычи крабов. От судостроителей контракты подписал генеральный директор завода Николай БОЛГАР, от рыбопромышленных компаний – президент ГК «Антей» Иван МИХНОВ



В апреле 2020 г. НСРЗ приступил к резке металла для закладной секции первого краболова. А в июне состоялась закладка всех восьми судов



Наталья СЫЧЁВА

ИНВЕСТИЦИИ ВОПРОЕКИ

Инвестиционная активность рыболовного сектора стала одной из ключевых тем в информационном поле, которое формирует имидж АПК. Госорганам уже есть чем отчитываться о результатах политики, призванной стимулировать рыбаков вкладывать больше средств в обновление флота и береговых мощностей (параллельно с развитием смежных отраслей). Речь идет о миллиардах рублей.

В то же время для самих промышленников эту работу нельзя назвать чем-то совершенно новым. Самостоятельные инвестиционные процессы, инициированные бизнесом, протекали в отрасли всегда. И речь идет не только о новострое или постоянной модернизации производственных фондов предприятий, но даже о будничной подготовке к путине или очередному рейсу – все это требует серьезных финансовых вливаний.

Каковы конечные цели таких вложений? В Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья (АРПП) отмечают: увеличение объемов добычи и выпуска продукции, повышение качества и расширение ассортимента товаров стоят в приоритете для рыбаков-инвесторов. Другой вопрос, насколько такая работа эффективна в современных реалиях? Удастся ли достичь максимальных результатов на практике?

Об актуальном инвестиционном опыте компаний, входящих в АРПП, и тех выводах, к которым в ходе этой работы приходят сами рыбаки, журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказали в приморской ассоциации.

ДЛЯ ЧЕГО МЫ ФЛОТ ПОСТРОИМ?

Загрузку отечественных судостроительных заводов заказами от рыбаков государство обеспечило двумя механизмами – инвестиционными квотами и аукционными квотами на вылов краба. И если первый из них дал толчок для массовой закладки траулеров на верфях западной части страны, то добытчиков крабов было предложено ориенти-

ровать на строительство судов на Дальнем Востоке. Большим событием для региона и отрасли в целом стала закладка на Находкинском судоремонтном заводе в Приморском крае сразу восьми краболовов – для холдинга «Антей» и компании «ТРК». Значимость столь масштабного проекта, в том числе для социально-экономической сферы Приморья и будущего отрасли, отмечали вице-премьер – полпред президента в ДФО Юрий ТРУТНЕВ, замруководителя Росрыболовства Василий СОКОЛОВ, представители краевых властей. Рыбопромышленники и судостроители приняли на себя очень серьезные обязательства.

Андрей ПОЛОМАРЬ, все-таки госпрограммы повысили активность инвесторов. Без них строительство нового флота велось бы, но в меньших объемах и более низкими темпами: слишком затратные проекты с длинной окупаемостью, дорогие кредиты и т.д.

В целом «рыбацкая» статистика в судостроении выглядит впечатляюще: 43 промысловых судна должны быть построены под инвестквоты, еще 35 судов – под квоты на краба. Такие цифры в конце 2019 года на традиционной итоговой встрече с президентом озвучила Валентина МАТВИЕНКО, назвав их «хорошим производственным показателем». К

Свою позицию в отношении инвестиционной политики в отрасли АРПП не поменяла: все инвестиционные процессы – строительство флота и объектов береговой переработки, развитие аквакультуры (марикультуры) и даже рыбной логистики – в первую очередь должны быть нацелены на увеличение объемов добычи и производства готовой продукции. То есть на повышение эффективности рыбного хозяйства.

К слову, заказчиком первого в России краболова «Русь», сданного в этом году, выступило ООО «Антей». Контракт был подписан с ленинградским заводом «Пелла» еще в 2017 году – до того, как государство приняло решение о крабовых квотах и утвердило механизм стимулирования загрузки дальневосточных заводов. Как отметил генеральный директор компании «Антей»

сожалению, в реальности картина выглядит не столь радужно. В этом сенаторы Совета Федерации смогли убедиться, проехав по судостроительным заводам. «Как бы глаза [у корабелов] не сильно горят получить такой выгодный [заказ]», – обобщила впечатления коллег спикер верхней палаты парламента.

Особого внимания потребовала ситуация со сроками реализации за-



Георгий МАРТЫНОВ, президент АРПП

казов: практически все инвестпроекты с «квотами под киль» вышли за временные рамки, установленные контрактами. Основная причина – неготовность российских заводов.

Вместе с тем в руководстве Объединенной судостроительной корпорации, на верфях которой выполняется 42 заказа от рыбаков, звучат встречные претензии: рыбопромышленников характеризуют как неудобных клиентов – сжатые сроки, несерьезные заказы, зарубежные проекты. Расстраивает ОСК и крайне низкий уровень локализации, которого удалось достичь на данный момент, – всего 25%. На встрече с главой государства гендиректор корпорации Алексей РАХМАНОВ предложил «решение всех проблем»: определить специальный орган, который бы утверждал ценообразование при строительстве головных заказов для гражданских судов.

По мнению рыбаков, такое развитие ситуации и те отчеты, которые озвучиваются главе государства, серьезностораживают. «Несмотря на многочисленные заказы от нас, положение дел в отечественном судостроении фактически не изменилось. Еще на этапе обсуждения программы инвестквот в министерствах и ведомствах мы поднимали вопрос локализации, указывали на потребности отрасли, давали свои конкретные предложения, но действии не последовало», – обращает внимание президент АРПП Георгий МАРТЫНОВ.

Сегодняшний отчет президенту – это определенный итог работы ОСК, который однозначно показывает: не-

обходимо остановиться и не плодить новые необдуманные предложения под инвестиции рыбаков, уверены в ассоциации.

Свою позицию в отношении инвестиционной политики в отрасли АРПП не поменяла: все инвестиционные процессы – строительство флота и объектов береговой переработки, развитие аквакультуры (марикультуры) и даже рыбной логистики – в первую очередь должны быть нацелены на увеличение объемов добычи и производства готовой продукции. То есть на повышение эффективности рыбного хозяйства. Но смогут ли дать прибавку в вылове того же минтая десятки новых крупнотоннажных судов, построенных под требования программы инвестквот? В этом у отраслевиков есть серьезные сомнения.

«Да, новые траулеры будут более экономичны, позволят сократить численность экипажей (хотя с позиции регионов польза неоднозначна), но осваивать больше 100% от допустимого улова мы не станем. Как добывали на Дальнем Востоке в среднем 1,7 млн тонн минтая, так и продолжим добывать. На что, как нам кажется, действительно стоило обратить внимание, так это на универсальность промысла. Не размер судна надо ставить во главу угла, а возможность его более эффективной эксплуатации в течение года с вовлечением в промысел других объектов», – пояснил суть идеи Георгий Мартынов.

АРПП озвучивала свои инициативы регулятору на этапе проработки механизма инвестквот. При этом

предлагалось сделать ставку на строительство современных среднетоннажников, а также плавбаз (плавзаводов): в советское время таким составом флота удавалось успешно осваивать ресурсы в Охотском море. В этом случае можно было бы выстраивать круглогодичный цикл промысла. С января по апрель эти суда могли бы быть задействованы на освоении минтая, затем поочередно переходить на сельдь и иваси, после часть флота могла бы отправляться на небольшой технический перестой, а часть – продолжать промысел на сайре. Завершался бы цикл общей подготовкой к новой минтаевой путине.

«Пользователей водных биоресурсов, участвующих в строительстве такого флота, мы предлагали наделять квотами валютеемких объектов, таких как минтай. При этом владельцы новых судов могли бы осваивать на них и сельдь, и сардину с сайрой, и все это отлично укладывалось бы в годовой цикл – вот вам и прибавка в общем вылове. Таким образом мы предлагали стимулировать развитие не монопромыслов, как вышло сейчас, а расширять спектр промысловых объектов», – рассказал президент АРПП.

Строительство же крупнотоннажных судов объединение предлагало увязывать в первую очередь с работой в Мировом океане.

Сейчас Дальневосточный бассейн ожидает прихода целой флотилии супертраулеров-процессоров, ориентированных на вылов и переработку минтая и сельди. К чему это приведет – покажет время, но в ассоциации полагают: универсальный новострой имел бы больший потенциал.

КАКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ У БЕРЕГА?

К началу 2020 года право первыми приступить к освоению дополнительных объемов квот под сданные рыбоперерабатывающие производства получили девять компаний, шесть из которых – благодаря новым заводам на Дальнем Востоке. И вновь основными объектами переработки для большинства должны стать минтай и сельдь. В ноябре прошлого года вице-премьер – полпред Юрий Трутнев посетил один из таких объектов в рамках поездки в Приморье. Современное производство рыболовецкого колхоза «Новый мир»

(входит в группу компаний «Доброфлот») расположилось в городе Большой Камень. Оно стало первым для края объектом, построенным и сданным в рамках программы инвестквот.

Предприятие рассчитано на выпуск 110 тонн готовой продукции в сутки, в ассортименте фарш, филе, консервы, рыбная мука, рыбий жир и другая продукция. После выхода на проектную мощность завод сможет обеспечить около тысячи рабочих мест. Объем инвестиций составил 1,7 млрд рублей.

«С февраля уже начнет поступать продукция по инвестиционным квотам, и за год завод заработает в полную мощность», – пообещал полпреду губернатор Олег КОЖЕМЯКО.

Среди вопросов, которыми теперь озадачены инвесторы, и не только по данному проекту, – загрузка заводов необходимым объемом сырья. Береговым предприятиям, как и судам, необходимо выполнять условия по ежегодному освоению не менее 70% квот, представленных на инвестиционные цели.

Еще большую обеспокоенность, причем уже у всех промышленников, вызывает перспектива затоваривания рынка филе, которое будут производить и на новых судах, и на береговых заводах, отмечают в АРПП.

«Мера по стимулированию переработки оказалась настолько сфокусирована на выпуске именно филе, что возникает вопрос: разве у нас был такой сильный дефицит этой продукции? Нет, дефицита не было, и рынок пребывал в некотором равновесии между спросом и предложением», – обрисовал ситуацию управляющий ГК «Доброфлот» Александр ЕФРЕМОВ. По его словам, российские производители и раньше могли увеличить производство филе, но не делали этого, поскольку лишь определенное количество продукции могло продаваться с необходимой рентабельностью.

Очевидно, что дополнительный объем этой продукции, который устремится на рынок, – а это практически удваивание прежних объемов – изменит картину и приведет к падению цены на продукт и рентабельности для производителей. В определенной степени компенсировать ситуацию, судя по всему, и предполагалось инвестиционными квотами. Осознавая такую перспективу, инвесторы проекта в Большом Кам-



Управляющий ГК «Доброфлот» Александр ЕФРЕМОВ

Александр ЕФРЕМОВ: Мера по стимулированию переработки оказалась настолько сфокусирована на выпуске именно филе, что возникает вопрос: разве у нас был такой сильный дефицит этой продукции? Нет, дефицита не было, и рынок пребывал в определенном равновесии между спросом и предложением.

не решили выйти за рамки тех целей и задач, в которые их «зажали» госорганы. Возможности создаваемой площадки были расширены за счет дополнительных направлений рыбопереработки, в частности консервного производства. При сдаче завода межведомственной комиссии без доли формализма со стороны некоторых структур не обошлось. Но, как отмечают в Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья, в итоге удалось отстоять позицию инвестора и создать прецедент, полезный и для других предприятий отрасли.

«Самое главное не сдача объекта, а выполнение тех инвестиционных требований, которые были заложены в соглашения. К итогам первого года реализации этих обязательств мы подходим не в одиночестве – речь идет о еще четырех инвестиционных объектах крупного формата (типа «М»). Каждый должен показать достаточно большие объемы переработки и, на мой взгляд, это сложная задача. То, насколько справятся предприятия, и

будет показателем, по которому можно говорить об успехе инвестиционной программы», – полагает Александр Ефремов.

К СЛОВУ, О ДОСТУПНОСТИ

Отвлечемся от инвестквот. Традиционно основное влияние на инвестиционную политику бизнеса оказывала степень доступности ресурсов. Однако именно по этому критерию пользователи с сожалением отмечают резкое ухудшение ситуации.

«Все мы видим последствия крабовых аукционов – для малого и среднего бизнеса доступ к этому ресурсу оказался отрезан», – привел свежий пример ограничений, с которыми столкнулись рыбаки, Георгий Мартынов.

К потерям серьезных объемов вылова приводят и административные барьеры, задержки и недоработки при изменении правовой базы. К примеру, решением вопроса с промыслом угловостой креветки в подзоне Приморье АРПП занималась

в течение двух лет. Лишь в 2020 году Росрыболовство внесло необходимые изменения в нормативную базу, которые позволили наконец заключить с предприятиями договоры пользования водными биоресурсами и открыть для них доступ к «неодуемым» объектам. Возможный вылов углохвостой креветки в этом районе на текущий год составил 789 тонн.

В ассоциации отмечают, что если бы удалось достаточно много объектов перевести в возможный вылов, то это как раз и стало бы для предприятий стимулом модернизировать свой флот.

Еще один представитель приморской ассоциации – рыболовецкий колхоз «Восток-1», выбрав для себя направление глубоководного промысла, с начала 2000-х в несколько этапов осуществил масштабную модернизацию флота. Это позволило компании выйти на глубины более 1,4 километра. На реконструкцию судов, оснащение уникальным промысловым оборудованием, которое не производится в России, обучение экипажей и покупку глубоководных объектов на аукционах затрачены немалые средства. Но результат был достигнут: предприятие стало лидером по добыче глубоководных крабов и макруруса, которого рыбаки «Восток-1» поднимают с глубины 2500 метров.

В прошлом году РК осуществил еще одну модернизацию, вложив несколько миллионов долларов в переоборудование ряда судов под джигерный промысел кальмара. Инвестиционная программа строилась на планах организации круглогодичного цикла промысла этого объекта – в российских водах и за пределами исключительной экономической зоны. Но в итоге компания столкнулась с серьезными барьерами.

Во-первых, выяснилось, что масштабы незаконной добычи тихоокеанского кальмара, который ведут североамериканские браконьеры в Японском море, настолько велики, что практически лишили рентабельности промысел российских рыбаков. Серьезный урон незваные гости наносят и хищническим отношением к биоресурсам: лов ведется запрещенными дрейфтерными сетями-путанками, которые зачастую выбрасываются после использования и становятся угрозой для морских обитателей и рыбацкого флота.

Страдает от действий нарушителей и имущество законопослуш-



Рыболовецкий колхоз «Восток-1», выбрав для себя направление глубоководного промысла, с начала 2000-х в несколько этапов осуществил масштабную модернизацию флота

ных рыбаков. По словам гендиректора «РК «Восток-1» Александра САЙФУЛИНА, браконьеры не могут поднять на борт российские крабовые порядки (слишком большая глубина постановки), но срезают буи и части хребтины – ради самих материалов. Стоимость каждого такого порядка – около 20 тыс. долларов. В прошлом году рыбакам даже пришлось прекратить работу на крабе в летний период и продолжить уже осенью, когда браконьеры покинули российские воды.

К сожалению, не оправдались и расчеты рыбаков на промысел кальмара в открытом океане. На этот раз путь преградил административный барьер, а точнее разрешительный билет на промысел, который Федеральное агентство по рыболовству не может выписать приморской компании уже больше года. Как рассказал Александр Сайфулин, в 2019 году по этому вопросу проводилось рабочее совещание в теруправлении ФАР, направлялись запросы и

заявления в центральный аппарат – от отраслевого регулятора требуется привести в соответствие нормативную базу. Но в итоге из-за затягивания ситуации федеральным агентством у компании нет уверенности по поводу работы в Мировом океане и на будущий год.

«Много говорится о том, как стратегически важно для России присутствовать в Мировом океане. К тому же исследования академической науки на глубинах до 3 километров показывают, что именно там основные биологические запасы океана и они на порядок больше, чем на шельфе. Выводы ученых подтверждает наша работа в течение 17 лет: глубоководный флот добывает краба на 1500 метрах, а рыбу – на 2500 метрах и, как говорят рыбаки, «рыба сидит на каждом крючке» 10-километрового яруса. А получается, что наш собственный регулятор – Росрыболовство – не может пока решить вопрос даже с одним новым объектом промысла в открытых водах», – отметил

гендиректор компании.

«Казалось бы, для регулятора должен быть очевидным тот факт, что инвестиционная активность бизнеса в отрасли напрямую зависит от доступности и простоты оформления разрешительных документов. Но, к сожалению, пока мы этого понимания не видим», – поддерживает позицию рыбопромышленников Георгий Мартынов.

Более того, складывается впечатление, что федеральное агентство дополнительно сокращает доступ к глубоководному ресурсу, выставляя его на торги. Ведь даже после нескольких неудачных попыток продать этот специфический объект на аукционе, более 8,5 тыс. тонн глубоководного краба до сих пор не вернули в хозяйственный оборот.

ЛОВИТЬ ИЛИ ВЫРАЩИВАТЬ?

Инвестиционная деятельность в отрасли может быть направлена и на развитие аквакультуры. Для Приморского края как одного из регионов с наиболее высоким потенциалом для создания мариферм это особенно актуально. Но и здесь не обходится без трудностей, среди которых конфликт интересов рыбаков-прибрежников и марикультурщиков. А усилился он с появлением электронных аукционов и интернет-сервиса по формированию рыбоводных участков.

Широкое обсуждение вопрос получил на Международном конгрессе рыбаков в 2018 году. Позицию рыбопромышленников представил генеральный директор ООО «Акватехнологии» Сергей СЛЕПЧЕНКО. Эта компания – одна из немногих в крае, кто занимается исключительно прибрежным рыболовством в подзоне Приморье. Здесь смогли найти разумный баланс между рыбой и нетрадиционными для нашего рынка, но валютноёмкими объектами – зарывающимися моллюсками (спизула, анадара), кукумарией и др. Это позволяет предприятию дотировать промысел не очень выгодных объектов, а в совокупности получать хорошие экономические результаты и даже самостоятельно заниматься вопросом обеспечения рыбопродукцией местного населения.

Как рассказал на конгрессе гендиректор прибрежной компании, процедура определения границ рыбоводных участков не предусматри-



Сергей СЛЕПЧЕНКО, генеральный директор ООО «Акватехнологии»

вает предварительного рыбоводно-биологического обоснования для определения пригодности акватории под марикультуру. Но особенно очевидным это упущение стало, когда в 2018 году по инициативе Минвостокразвития был запущен специальный интернет-сервис. С его помощью инвесторы получили возможность самостоятельно определять границы своего будущего рыбоводного участка на электронной карте, подавать заявление в Росрыболовство прямо через сайт и рассчитывать на ускоренную процедуру получения РВУ.

Понятно, что в результате конфликт только обострился. Тем более что на тот момент предприятия, осуществляющие прибрежное рыболовство, уже перезаключили договоры о закреплении долей квот на следующие 15 лет. Вместе с горизонтом планирования они получили и возможность продолжить реализацию своих инвестпрограмм по развитию береговой переработки и флота. Но оказалось, что в любой момент пользователи могут лишиться доступа к местам промысла, если акватория с природными запасами ежей, анадары, спизулы, рыбы или местом нереста краба будет выбрана на сайте и выставлена на аукцион как рыбоводный участок.

Кстати, опасения подтвердились довольно скоро: в том же году на электронных торги оказался выставлен участок акватории Японского моря с промысловыми запасами серого морского ежа, распределенный через новый интернет-сервис. При этом специалисты отмечали, что из-

за сильных штормов эта акватория в Ольгинском районе Приморья в принципе непригодна для аквакультуры, но рыбаки-прибрежники без ущерба природным запасам ежегодно в рамках ОДУ могут изымать там по 10-15 тонн ежа. В итоге аукцион по спорному РВУ все-таки был отменен, но по другой причине – отсутствие согласования со стороны Минобороны.

Этот вопрос еще не раз становился острой темой для обсуждения на разных площадках, но по сей день остается открытым. Более того, кураторы проекта интернет-сервиса предложили изменить порядок формирования рыбоводных участков и предусмотреть возможность расширять границы РВУ за счет примыкающей свободной акватории.

В Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья согласны, что аквакультура по праву отнесена к приоритетам развития рыбного хозяйства Дальнего Востока. Это отражено в общероссийских стратегиях, ведомства ведут активную работу по снятию барьеров для этой отрасли. В то же время упускается из вида важнейший аспект – роль науки, которая должна была стать определяющей при выстраивании комплексной стратегии развития марихозяйственной деятельности в регионе. Причем, отмечают в АРПП, это должно согласовываться и с планами субъектов Федерации по развитию территорий, поскольку затрагивает не только морские, но и береговые участки.

Получается парадокс: компании вкладывают средства в приобретение рыбоводного участка для занятия марикультурой, но в итоге ни они, ни рыбаки не застрахованы от того, что эти инвестиции не обернутся лишь потерями.

«Мы считаем, что все участки, которые государство предлагает к реализации через аукционы, должны заранее проходить государственную экологическую экспертизу, – обозначил позицию АРПП вице-президент ассоциации Александр ВАСЬКОВ. – Научно-исследовательская организация способна определить возможность использования будущего РВУ под марикультуру и рекомендовать объекты выращивания с учетом уже обитающих там видов гидробионтов. Если окажется, что в естественной среде и без того достаточный запас морских ежей, моллюсков, рыбы,

то зачем такой район выводить из хозяйственного оборота и отдавать под аквакультурные участки?»

Стоимость ГЭЭ может быть включена государством в первоначальную цену участка на торгах. Но перекладывать на инвестора эти дополнительные расходы в корне неверно, отмечают в объединении. Получается, что без прохождения экспертизы пользователь по закону не может приступить к своей основной работе, но при этом нет гарантии, что ГЭЭ в итоге не запретит на этом участке хозяйственную деятельность вовсе.

А ЧТО С ОРИЕНТИРАМИ?

В целом роль науки для рыбохозяйственного комплекса сложно переоценить. А если посмотреть с позиции инвесторов, то в вопрос эффективности работы отраслевых институтов упираются все проекты рыбацкого бизнеса. Любые вложения рыбопромышленников будут окупаться только в том случае, если будет ресурс.

«Рыбаки-промысловики и рыбохозяйственная наука просто не могут существовать друг без друга. Рыбакам важно знать объем доступных к добыче ресурсов и прогнозы, чтобы планировать работу. А без прямой связи с промысловиками наука теряет большую часть рабочей информации и возможность вести полноценную деятельность», – отмечает Георгий Мартынов.

В 2019 году АРПП озвучила предложение о том, чтобы средства от крабовых аукционов, которые в итоге пополнили бюджет на 142 млрд рублей, целевым потоком направлялись на развитие отраслевых институтов. Прежде всего на финансирование целевых научных программ и строительство научно-исследовательского флота.

На этом ассоциация продолжает настаивать и сегодня, когда встал вопрос о создании Единого национального оператора научно-исследовательского флота (ЕНО). Рыбацкая общественность, наука и отраслевой регулятор высказались категорически против такой инициативы Минобрнауки: рыбохозяйственному комплексу подобные перемены грозят только пагубными последствиями.

Определенную тревогу у бизнеса, реализующего инвестиционные проекты в Приморском крае, вызывают и планы государства по оптимизации

грузовых потоков с Дальнего Востока. Напрямую это касается рыбопродукции, для которой Приморье традиционно было центральным транспортным узлом в регионе. Альтернативным маршрутом, по задумке властей, уже в скором времени должен стать Северный морской путь, призванный ускорить и сократить доставку дальневосточной рыбы на столы россиян. Серьезная логистическая база для этого маршрута готовится на Камчатке и Сахалине. В перспективе рыбакам обещают снижение тарифов и повышение безопасности судоходства в арктических морях. Но белым пятном на общей картине остается роль портов Приморского края. От понимания того, на какие грузопотоки здесь смогут рассчитывать, зависят инвестиции в строительство холодильников, модернизацию инфраструктуры.

Дело в том, что в договорах, заключенных Нацрыбресурсом с арен-

ный транспорт крупнотоннажных контейнеров, в том числе рефрижераторных. Также принята проектная документация и ведется строительство нового современного холодильника емкостью 35 тыс. тонн. Но удастся ли окупить такие вложения, сохранив при этом профиль рыбного порта, – пока не ясно.

«В том, что Севморпуть надо развивать, у нас сомнений нет. Это будет важный инструмент для снабжения удаленных районов, перевозки углеводородов и т.д. Доступным он должен стать и для рыбы. Но мы вновь видим несбалансированность планов в масштабах всего дальневосточного региона. Нет общего понимания, на какие объемы грузопотоков смогут в перспективе рассчитывать порты Камчатки, Сахалина, Приморья. Слишком велика опасность, что мы потеряем рыбную специализацию наших портов, а для Дальнего Востока это принципиаль-

Георгий МАРТЫНОВ: Рыбаки-промысловики и рыбохозяйственная наука просто не могут существовать друг без друга. Рыбакам важно знать объем доступных к добыче ресурсов и прогнозы, чтобы планировать работу. А без прямой связи с промысловиками наука теряет большую часть рабочей информации и возможность вести полноценную деятельность.

даторами причальных сооружений сроком на 49 лет, заложены обязательства по перевалке определенного объема рыбных грузов. Это должно позволить портам сохранять специализацию. То есть, по сути, эти договоры схожи с механизмом инвестиционных квот.

В 2017 году такое соглашение подписал и Владивостокский морской рыбный порт, который занимает лидирующую позицию в России по объемам перевалки рыбопродукции. Основное условие договора – модернизация инфраструктуры и строительство холодильно-складского комплекса, которые позволили бы нарастить пропускную способность порта по перевалке. К настоящему моменту ВМРП реализовал инвестиционный проект по созданию новой площадки для перегрузки, хранения и отгрузки на железнодорожный и автомобиль-

ный вопрос», – высказался по проблеме президент АРПП.

Как видим, инвестиционная активность рыбохозяйственного комплекса, даже в отдельно взятом регионе, значительно насыщеннее сухой статистики. Бизнес готов вкладываться в развитие своей отрасли и делает это. С использованием государственных программ и механизмов поддержки или без них. Но такова ситуация на сегодняшний день. Как она будет меняться – зависит от приоритетных целей, которые определит государство, и тех правил, по которым будет регулироваться движение в заданном направлении. Хотя направлений, по сути, немного: развитие рыбохозяйственного комплекса России и увеличение вылова или создание конкурентных преимуществ для отдельных компаний и передел в отрасли. **FN**



Флагман современного флота КБ «Восток» – большой морозильный траулер БМРТ80 «Восток»

КБ «ВОСТОК»: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ СПУСТЯ 65 ЛЕТ

Александр СЕЛЕЗНЕВ

директор КБ «Восток» (входит в состав АО «Центр технологии судостроения и судоремонта»)

КБ «Восток» уже много десятилетий является ведущим конструкторским бюро страны по проектированию рыбопромысловых судов. За этот срок разработано и реализовано более сотни проектов, по которым построено свыше 800 судов, многие из которых продолжают работать, принося своим владельцам прибыль за счет грамотных конструкторских решений.

В этом году наше КБ отмечает 65-летний юбилей – знаменательная дата и большой праздник, с которым хотелось бы поздравить всех бывших и действующих сотрудников «Востока». Сегодня предприятие является частью

АО «Центр технологии судостроения и судоремонта» (ЦТСС), и его современная история столь же богата, как и наследие, которое конструкторский коллектив оберегает и развивает с учетом последних достижений науки и техники.

В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ

Вопреки распространенному до сих пор образу «советского КБ», при проектировании судов мы давно используем технологии мирового уровня. Например, создание

3D-модели судна в системе автоматизированного проектирования (САПР) FORAN или использование его 3D-визуализации в Центре виртуальных исследований ЦТСС позволяет заказчику проекта уже на ранней стадии увидеть свое судно в трех измерениях. В качестве бонуса мы предлагаем виртуальную прогулку по судну, когда можно, словно вживую, пройти по его палубам, измерить ширину коридоров, проверить эргономику, удобство расположения и обслуживания оборудования и даже спуститься в машинное отделение.

При необходимости проверить технические решения по обводам судна наши специалисты создают масштабный макет и проводят его испытания в опытном бассейне. Использование наряду с тестами математических методов анализа при расчетах прочности, остойчивости, ходкости, мореходности проектируемых судов гарантирует качество проектных решений, которые конструкторский коллектив КБ «Восток» предлагает рыбакам.

По моему личному убеждению, хорошее КБ должно всегда следить за актуальными тенденциями в мире судостроения и максимально применять новейшие технические и технологические решения при проектировании. И меня радует, что современное КБ «Восток» полностью соответствует этому принципу, а коллектив под руководством главного конструктора Юрия СИТНИКОВА активно внедряет инновации в проектах рыбопромыслового флота.

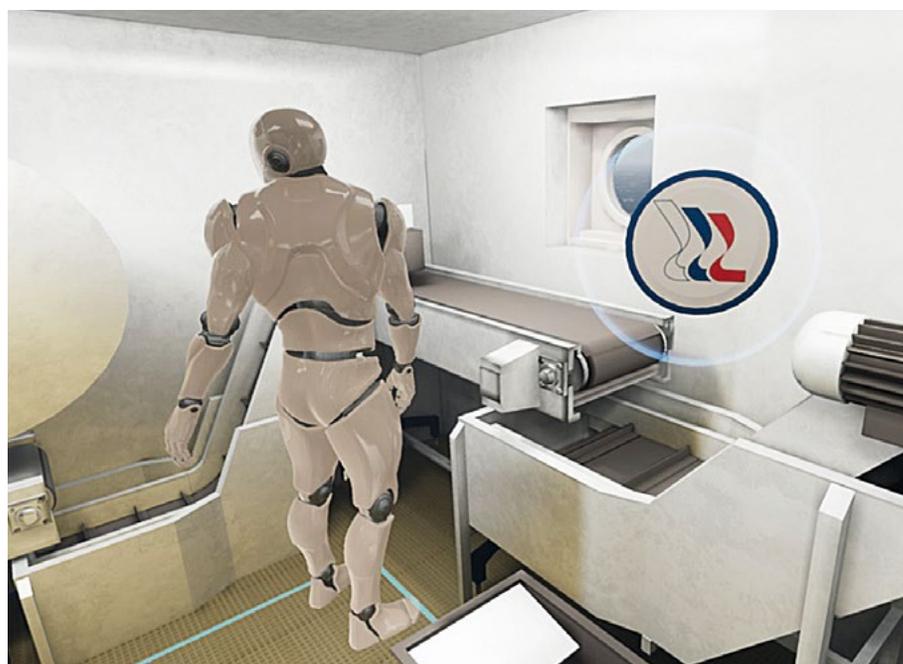
ГАРАНТИЯ ЛОКАЛИЗАЦИИ

Механизм инвестиционных квот, прописанный в законе о рыболовстве и соответствующих постановлениях правительства, дал старт процессу обновления отечественного рыбопромыслового флота. Согласно этим нормативным актам, получение дополнительных квот возможно только при постройке судов на российских верфях с использованием отечественных материалов и оборудования и разработке проектно-конструкторской документации с участием российских проектных организаций.

Как известно, на первом этапе многие рыбопромышленные компании предпочли приобрести проекты у иностранных фирм с



Средний траулер «Меркурий»: от 3D-модели САПР FORAN к реальности



«Работник» виртуального рыбоперерабатывающего цеха проекта «Визир» оценивает эргономику

последующей адаптацией под требования Российского морского регистра судоходства и других надзорных органов. Но по прошествии трех лет мы наблюдаем, что для таких судов все острее встает вопрос импортозамещения и выполнения требований о подтверждении российского производства.

КБ «Восток» постоянно расширяет применение отечественного оборудования. Это позволяет нам не только учитывать нормы Регистра, но и обеспечивать должный уровень локализации и гарантировать заказчикам получение акта экспертизы о соответствии производимой промышленной продук-

ции требованиям для признания ее произведенной на территории РФ, а также сертификатов о происхождении товаров формы СТ-1, выдаваемых Торгово-промышленной палатой. Более того, мы прописываем это условие в договоре на проектирование.

Уже сегодня в нашем распоряжении имеются проекты средних рыболовных траулеров, в которых показатель импортозамещения достигает более 70% от их стоимости. В каждом из них достигнуто необходимое количество позиций, которое соответствует требованиям по локализации, действующим до 1 июня 2024 г. Причем это не аб-

ПРОЕКТЫ КБ «ВОСТОК» (АО «ЦТСС») ДЛИНОЙ ДО 40 МЕТРОВ

	Номер проекта	Шифр проекта	Тип судна	Тип холодильного трюма	Длина, м	Одобрение в РМРС
1	03280	Меридиан	Траулер	Рефрижераторный (0 -2 °С)	38,4	
2	23490	Меркурий	Траулер	Рефрижераторный (0 -2 °С)	38,4	Одобен в 2019 г.
3	СРТС38	Орион	Траулер-сейнер	Рефрижераторный (0 -2 °С)	38,5	Одобен в 2020 г.
4	СРТМ39	Горизонт	Траулер	Морозильный (-28 °С)	39,5	
5	МРТР35	Мурман	Траулер	Рефрижераторный (0 -2 °С)	35,2	
6	МРС28	Алеут	Траулер	Без охлаждения	28,3	
7	МРТС28М	Визир	Траулер-сейнер	Морозильный (-28 °С)	28,0	Одобен в 2019 г.
8	МРТС28RSW	Визир	Траулер-сейнер	Танки RSW (0 -2 °С)	28,0	Одобен в 2019 г.

страктные расчеты: по двум таким проектам наши клиенты уже подписали контракты с заводами на строительство серий судов.

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ПРИ МИНИМАЛЬНЫХ ЗАТРАТАХ

Мы никогда не навязываем заказчикам собственные готовые решения, хотя они у нас есть, а внимательно относимся ко всем их пожеланиям и технологическим особенностям промысла. Если для рыбаков важно, чтобы определенные узлы и участки, например главный двигатель, навигация, рыбопоисковое оборудование, были от конкретных производителей, мы идем навстречу и учитываем это в проекте. Хотел бы подчеркнуть, что самое главное правило для КБ «Восток» – это диалог с заказчиком, умение слушать и слышать.

У каждой рыбопромышленной компании свое мнение о том, как правильно ловить, как сохранять и перерабатывать улов. Поэтому мы, взяв за основу несколько базовых технических решений, полностью адаптируем проект под конкретные условия заказчика. В результате наши клиенты получают результат, «заточенный» под их акваторию, их способ промысла и желаемый уровень переработки водных биоресурсов.

Заказчик фактически становится соавтором проекта, все его замечания и требования тщательно анализируются специалистами КБ, обсуждаются и воплощаются с учетом не только теории про-

Уникальность этих проектов заключается в модульном принципе компоновки. На основе одного базового (максимально насыщенного) проекта заказчик может самостоятельно собрать «по кирпичикам» то судно, которое будет решать именно его задачи – по способу добычи, переработки и транспортировки морских биоресурсов. За модульным подходом компоновки судов будущее.

ектирования судов, но и их практической эксплуатации. Понять задачу, вникнуть в суть проблемы и решить ее в интересах наших партнеров с минимальными финансовыми затратами – такова принципиальная позиция КБ «Восток». Подобное плотное взаимодействие проектанта и судовладельца положительно сказывается как на качестве проекта, так и на рентабельности эксплуатации судна.

Еще один наш принцип – взвешенные и прогрессивные технические решения. При проектировании рыбопромысловых судов конструкторский коллектив нацелен на то, чтобы обеспечить их максимальную эффективность с точки зрения количества улова за определенный период времени и минимизировать затраты на тонну конечной продукции. Наша задача как проектанта – обеспечить баланс этих компонентов. Разработанный таким образом индивидуальный проект быстрее окупится, и судно долгие годы будет работать на благо заказчика.

НАВСТРЕЧУ НОВЫМ ТРЕБОВАНИЯМ РЫНКА

КБ «Восток» держит руку на пульсе отрасли, внимательно отслеживает изменения в нормативной базе и встречается с ней во всеоружии. В декабре прошлого года вышло постановление правительства «Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на строительство судов рыбопромыслового флота». В нашем КБ были заранее разработаны проекты рыбопромысловых судов, которые соответствуют требованиям для получения субсидий.

Уникальность этих проектов заключается в модульном принципе компоновки. На основе одного базового (максимально насыщенного) проекта заказчик может самостоятельно собрать «по кирпичикам» то судно, которое будет решать именно его задачи – по способу добычи, переработки и транспортировки морских биоресурсов. На мой взгляд, за модульным подходом компоновки судов будущее.



Средний рыболовный траулер-сейнер рефрижераторный «Орион» с трансформируемым трюмом



Расположение полного комплекта промыслового оборудования на палубе малого траулера-сейнера «Визир»

Для примера возьмем проект МРТС28 «Визир», на базе которого можно создать минимум 36 вариаций судов. Реализуя принцип модульности, КБ «Восток» может предложить потенциальному заказчику выбор из четырех основных модификаций судна: морозильное, рефрижераторное, с системой RSW и системой DC. Далее можно выбирать из 12 вариантов по способу лова, переработки и хранения улова, а также один из трех способов движения – электрическое, гибридное или классическое.

Сейчас КБ «Восток» ведет разработку и выпуск рабочей конструкторской

документации для среднего рыболовного траулера-сейнера «Орион». В этом проекте конструкторский коллектив бюро применил уникальное техническое решение, которое позволило выполнить задачу, поставленную заказчиком, – найти возможность быстрой трансформации рефрижераторного трюма для хранения и транспортировки улова наливом в бинарном льду с последующей выгрузкой улова рыбонасосом. Это позволит в пиковый сезон повысить суточный вылов рыбы в три раза – до 60 тонн – относительно базового варианта с хранением и транспортировкой улова в

контейнерах в охлажденном виде. Причем на переделку трюма уходит всего пара суток, что позволяет не терять драгоценное промысловое время.

В феврале правительство расширило перечень типов судов, которые обеспечиваются инвестиционными квотами. С учетом этих изменений наше КБ предлагает проект среднего рыболовного траулера морозильного СРТМ58 «Азимут», который полностью соответствует требованиям к объектам инвестиций типа «В-1», «Г-1», «Д-1», «Е-1», «Ж-1» и «Ф». Рыбоперерабатывающий комплекс, который устанавливается на судне, дает возможность перерабатывать около 110 тонн сырья в сутки с выпуском мороженой продукции, кормовой рыбной муки и рыбьего жира.

Наши конструкторы разработали ряд концептуальных проектов, в том числе больших морозильных рыболовных траулеров. Один из них – БМРТ80 «Восток» длиной 80,9 метра, шириной 15,6 метра и валовой вместимостью не менее 3500 тонн. Также КБ «Восток» имеет в своем активе проекты средних краболовных судов СКС56 «Командор» и СКС57 «Кунашир» – современных, эффективных, технологичных и сравнительно недорогих в постройке. Эти суда представлены в двух модификациях – с морозильным трюмом или с RSW-танками для перевозки живого краба.

Нашему конструкторскому бюро отродно видеть, что благодаря решительным действиям правительства начался процесс строительства новых рыболовных судов, в котором мы принимаем активное участие. КБ «Восток» готово предложить рыбакам полный цикл проектно-конструкторских работ на основе многолетнего опыта и с учетом современных тенденций развития мирового судостроения. Давайте обновлять рыбопромысловый флот вместе! □



198095, Россия, г. Санкт-Петербург,
Промышленная ул., 7
Телефон: +7 (812) 786-19-10
Факс: +7 (812) 786-04-59
e-mail: inbox@sstc.spb.ru
www.sstc.spb.ru



Административный корпус Сахалинского государственного университета

Маргарита КРЮЧКОВА

КАДРЫ В ОТРАСЛЬ ПОМОГУТ ПРИВЛЕЧЬ «ДВА ДИПЛОМА»

В Сахалинской области запустили специальную образовательную программу, чтобы сделать учебу в регионе более привлекательной для талантливой и целеустремленной молодежи.

Отток людей с Дальнего Востока – одна из серьезных угроз для региона. Возможность не уезжать далеко получить хорошее образование и найти работу способна стать серьезной причиной для того, чтобы не покидать родных мест. Власти Сахалинской области решили запустить проект, который позволяет совместить обучение на Сахалине и в топовых вузах страны.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Цель проекта «двух дипломов», который реализуется по инициативе губернатора Сахалинской области Валерия ЛИМАРЕНКО, чтобы образование в регионе вышло на новый уровень, молодые люди не уезжали с островов, а оставались там учиться и работать. От этого выиграют и жители области, и экономика, получающая квалифицированных специалистов.

Принцип «двух дипломов» работает так: необходимо поступить на бюджетную форму в Сахалинский государственный университет (СахГУ) на очное обучение по программе бакалавриата. При этом автоматически предлагается учиться еще и в вузе-партнере. СахГУ уже договорился о сотрудничестве с 14 университетами. Это учебные заведения, которые занимают верхние позиции в образовательных рейтингах: МГУ им. М.В. Ломоносова, Высшая школа экономики, Санкт-Петербургский государственный университет (СПбГУ), Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Национальный исследовательский университет «МЭИ» и другие.

По итогам обучения выпускники будут получать сразу два диплома: один – Сахалинского государственного университета, второй – о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации либо с правом ведения профессиональной деятельности от вуза-партнера, рассказала врио ректора СахГУ Мария ГАНЧЕНКОВА. Причем платить за обучение не потребуется – в случае с программой «двух дипломов» расходы берет на себя регион.

РЫБНОМУ ХОЗЯЙСТВУ – ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ

Новые направления в подготовке кадров заточены под развитие экономики региона, подчеркнул гу-



Мария ГАНЧЕНКОВА, врио ректора СахГУ

Мария ГАНЧЕНКОВА: Направление «Водные биоресурсы и аквакультура» – классическое для Сахалинского государственного университета, но совместная работа позволяет добавить изучение экономической составляющей. Программа дает возможность понять, как выстроить стратегию управления предприятием.

буратор. В Сахалинской области реализуются серьезные инвестиционные проекты и много планов на ближайшую перспективу. Это развитие сервисов для нефтегазовой отрасли, угольная промышленность, логистика и рыбное хозяйство – промысел, переработка, аквакультура. Все эти начинания требуют серьезного кадрового обеспечения. Конечно, много специалистов прибывает на острова с материка, но настало время создать крепкую программу, с помощью которой молодежь будет оставаться в области и при этом учиться в лучших вузах страны, отметил Валерий Лимаренко.

«Было принято решение – воспитывать специалистов здесь, на Сахалине, предоставить молодежи возможность воплотить в жизнь мечты об учебе в лучших вузах страны по наиболее востребованным в островном регионе специальностям», – обрисовал цель «двух дипломов» губернатор. Программа подготовки «Управление

водными биоресурсами» реализуется совместно с Московским государственным университетом им. М.В. Ломоносова. Направление «Водные биоресурсы и аквакультура» – классическое для Сахалинского государственного университета, но совместная работа позволяет добавить изучение экономической составляющей, рассказала Мария Ганченкова. Программа дает возможность понять, как выстроить стратегию управления предприятием. Это очень важные навыки с точки зрения устойчивого развития отрасли, выстраивания эффективной работы на длительную перспективу.

В июне правительство региона дополнило региональный перечень самых востребованных и перспективных рабочих профессий морскими специальностями.

Рыбное хозяйство в Сахалинской области развивается, запускаются новые предприятия – от небольших производств до мощных комплексов, воплощающих кластерный принцип. За последние



Валерий ЛИМАРЕНКО: Было принято решение – воспитывать специалистов здесь, на Сахалине, предоставить молодежи возможность воплотить в жизнь мечты об учебе в лучших вузах страны по наиболее востребованным в островном регионе специальностям

три года в основные фонды рыбаки инвестировали не менее 57,3 млрд рублей, на судах и заводах используется современное оборудование – в таких условиях отрасль особенно заинтересована в высококвалифицированных кадрах, которые может готовить и программа «двух дипломов», отметил президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области Максим КОЗЛОВ.

Кадровый вопрос – и приоритетный, и непростой для отрасли. В АРСО отметили, что внимательно следят за всеми программами, направленными на его решение, и готовы активно участвовать в этой работе.

НА ПУТИ К МУЛЬТИУНИВЕРСИТЕТУ

О поддержке программы «двух дипломов» Сахалинской области заявили Министерство науки и высшего образования РФ, Российская академия наук, один из ключевых институтов развития Дальневосточного региона – Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке и в Арктике.

«Два диплома» предполагается расширять. Прежде всего, конечно, речь идет об увеличении количества абитуриентов, которые смогут воспользоваться новыми возможностями. «Сейчас мы говорим про бакалавриат, а дальше будем активно работать с магистратурой. Открывать, может быть, представительства университетов на наших площадках, для того чтобы иметь возможность более глубокой интеграции и координации наших задач, процессов», – поделилась планами Мария Ганченкова.

Программа «двух дипломов» – это первый этап работы по созданию на базе СахГУ цифрового мультиуниверситета Дальнего Востока. Меморандум о реализации этого масштабного проекта подписан в июле. Стороны – правительство Сахалинской области, Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке и в Арктике, Сахалинский государственный университет и другие вузы. Программа открыта для присоединения.

«Сегодня развитие сотрудничества между университетами, расположенными в разных регионах нашей огромной страны, приобре-

тает особую актуальность. Предлагаемые изменения откроют для студентов Сахалинского государственного университета окно в мир знаний и возможность учиться в одном из ведущих вузов страны», – заявил министр науки и высшего образования РФ Валерий ФАЛЬКОВ.

Глава ведомства обратил внимание, что инициатива сахалинских властей позволит активизировать партнерство университетов не только в образовательной, но и в научной сфере.

Президент Российской академии наук Александр СЕРГЕЕВ отметил перспективы Сахалинской области для развития технологий и уникальные ресурсные возможности региона. РАН готова помогать реализации проекта мультиуниверситета.

Инициатива Сахалина – прямые инвестиции в то, чтобы регион был привлекательным для молодежи, уверен генеральный директор АРЧК ДВ Сергей ХОВПАТ. Опыт заслуживает внимания всей страны. «Мы рассчитываем, что после реализации в пилотном режиме на территории Сахалинской области проект будет поддержан и в других регионах нашего Дальнего Вос-

тока», – подчеркнул руководитель агентства.

Мультиуниверситет призван объединить регионы, организации реального сектора экономики, российские и зарубежные вузы, научные организации. Цель заключается в том, чтобы учащиеся, аспиранты, преподаватели, исследователи, независимо от того где они живут и работают, имели равный доступ передовым научным методикам и инновационным образовательным технологиям.

При этом в тексте меморандума отдельно отмечено, что инновации в обучении должны решать на предприятиях кадровые проблемы. Участники соглашения, в частности, выразили готовность создать совместную систему прогнозирования потребности в этом ресурсе отраслей экономики и работодателей.

В целом участие предприятий – важная составляющая проекта, к его реализации будут привлекаться промышленные партнеры – будущие работодатели выпускников.

Именно за образованием, стирающим границы между регионами и гибко реагирующим на потребности рынка, будущее, говорили участники церемонии подписания меморандума.

Проект «двух дипломов» уже делает ставку на сочетание онлайн- и офлайн-форматов. К февралю планируется подготовить к использованию лаборатории, ориентированные как раз на дистанционный формат, сообщила руководитель СахГУ. Причем это будут технологии, обеспечивающие эффект присутствия преподавателя в аудитории. Уже сейчас перед преподавательским составом стоит задача перевести в онлайн не менее 20% лекционного материала.

Предполагается также, что студенты будут выезжать на площадки вузов-партнеров для изучения практических модулей. В сахалинском университете, в свою очередь, ждут коллег-преподавателей.

У молодых людей и их родителей очень активная позиция по отношению к программе «двух дипломов», ребята сами предлагают, какие направления им могут быть интересны. Для вуза такая информация от будущих абитуриентов, от потенциальных работодателей очень важна, подчеркнула Мария Ганченкова. **FN**



Президент Российской академии наук Александр СЕРГЕЕВ вручает дипломы выпускникам СахГУ



Мультиуниверситет призван объединить регионы, организации реального сектора экономики, российские и зарубежные вузы, научные организации





Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

ИНВЕСТКВОТЫ ДЛЯ ПАРАМУШИРА

На острове Парамушир открылся новый рыбоперерабатывающий завод, построенный под инвестиционные квоты. Инвестором стала компания «Алаид», имеющая в Северо-Курильске свой добывающий флот и еще один береговой завод. По условиям программы после приемки нового предприятия государственной комиссией «Алаиду» должны предоставить лимиты вылова белорыбицы.

ДО 150 ТОНН В СУТКИ

Новые цеха выросли по соседству с уже действующим рыбоперерабатывающим заводом «Алаида» – на берегу Второго Курильского пролива, недалеко от Северо-Курильска. В полукилometре от производства – бетонный ковш Северо-Курильского рыбного порта. В непосредственной близости от заводов ведутся проектно-изыскательские

работы по строительству глубоководного причала за счет бюджетных средств.

Новое предприятие будет выпускать свежемороженые филе, печень, икру трески, разделанных камбалу, палтуса, навагу, макруруса, а также рыбный жир и рыбную муку из отходов. Сбыт предполагается ориентировать преимущественно на внутренний рынок – регионы Дальнего Восто-

ка. Однако в зависимости от конъюнктуры часть продукции может экспортироваться.

К церемонии открытия все строительные работы на объекте были завершены, технологические линии прошли тестирование. Как рассказал корреспонденту Fishnews генеральный директор «Алаида» Максим ВИЛИСОВ, мощность установленного оборудования позволяет перерабатывать до 150 тонн сырья в сутки.

«Технологические линии работают на базе самого современного оборудования хорошо известной рыбопромышленникам компании BAADER, – подчеркнул он. – При проектировании и строительстве завода заложена возможность увеличения производственной мощности».

Для изготовления муки и жира построен отдельный цех. Здесь отходы будут перерабатывать на высокотехнологичной рыбомучной установке производства датской компании Oestergaard A/S. Мощность оборудования – до 60 тонн сырья в сутки, по готовой продукции – 14,7 тонны муки и 4,5 тонны жира. На начальном этапе завод будет выпускать муку кормовую (ГОСТ 2116-2000) и технический рыбный жир (ГОСТ 1304-76). При этом установленное оборудование позволяет довести качество продукции до любого уровня, востребованного у покупателей.

Для хранения готовой рыбопродукции будет задействован существующий склад-холодильник объемом 300 тонн.

Промысел рыбы для переработки будут вести принадлежащие «Алаиду» четыре среднетоннажных судна, а также маломерный флот. «Наше предприятие ведет планомерную работу по обновлению рыбодобывающего флота. В этой связи компания подала заявку на еще один проект в рамках программы инвестиционных квот – строительство на российской верфи среднетоннажного траулера для добычи донно-пищевых видов рыб, которые также планируется перерабатывать на новом заводе», – сообщил Максим Вилисов.

ПАРТНЕР – ГОСУДАРСТВО

На церемонии открытия завода учредитель «Алаида» Сергей КИМ поблагодарил коллектив – строителей, монтажников и пусконаладчиков оборудования – за работу. Он подчеркнул важность соблюдения графика строительства, поскольку это обязательное условие получения инвестором квот.

Предприятие благополучно справилось с возникшими из-за пандемии коронавируса объективными сложностями в организации доставки специалистов. «Эти трудности нам удавалось в оперативном режиме преодолевать благодаря



Открытие рыбоперерабатывающего завода компании «Алаид», который в будущем планирует получить статус резидента ТЕР «Курилы»



Технологические линии составлены на базе самого современного оборудования немецкой компании BAADER

активному участию Минвостокразвития, Росрыболовства, Роспотребнадзора, правительства Сахалинской области, регионального агентства по рыболовству», – рассказал учредитель компании.

Он также выразил надежду, что ограничения по перемещению людей из-за карантинных мероприятий не помешают приемке нового производства специальной комиссией из представителей федеральных ведомств.

«Мы ценим благожелательное отношение к нашему проекту со стороны государства – как представителей федеральных ведомств, так и региональной власти. И мы рассчитываем на дальнейшие партнерские отношения с государством и его поддержку», – подчеркнул Сергей Ким.

В качестве следующего шага «Алаид» планирует получить статус резидента ТЕР «Курилы». «Несомненно, возможности и ме-

ханизмы государственной поддержки резидентов ТЕР «Курилы» являются существенными для нашего предприятия», – заметил учредитель компании.

ТОЧКА РОСТА

«Алаид» – одно из главных рыбохозяйственных предприятий Северных Курил. Как отметил участвовавший в церемонии мэр Северо-Курильского городского округа Александр СЕРЕБРЯКОВ, рыбная отрасль является ключевой в местной экономике. Поэтому сложно переоценить важность открытия нового завода для островной территории.

В результате реорганизации и повышения эффективности производственных процессов создано 9 новых рабочих мест. На двух береговых заводах компании будут заняты в общей сложности 127 человек.

Сергей Ким пообещал, что «Алаид» останется ответственным предприятием, активно участвующим в благотворительной и социальной жизни региона. Компания – член регионального фонда «Родные острова», работает и по программе «Доступная рыба». Кроме того, вместе с другими предприятиями «Алаид» участвует в ежегодной акции по бесплатной раздаче рыбы населению Северо-Курильска.

«Открытие нового производства позволило увеличить количество рабочих мест в районе. А это не только стабильная занятость местных жителей, но и дополнительные налоговые поступления. Напомню также, что компания может рассчитывать на возмещение части средств, затраченных на инвестпроект. Для этого предприятию необходимо направить в наш адрес пакет соответствующих документов», – прокомментировал руководитель агентства по рыболовству Сахалинской области Иван РАДЧЕНКО. Он заявил, что ведомство готово со своей стороны сделать все необходимое, чтобы компания могла в следующем году получить инвестквоты.

«Компания «Алаид» свои обязательства перед государством выполнила, надеемся, что и государство выполнит свои, предоставив предприятию квоты», – отметил Александр Серебряков. **FN**



Учредитель компании «Алаид» Сергей КИМ и генеральный директор Максим ВИЛИСОВ



Новый завод будет выпускать свежемороженые филе, печень, икру трески, разделанных камбалу, палтуса, навагу, макруруса, а также рыбий жир и рыбную муку из отходов



ООО Проектная Компания



«ПОЛИТЕСТ»

Работы производятся
в соответствии с требованиями
Российского
Морского Регистра Судоходства

Разработка проектов и технической документации.

По всем направлениям судовой тематики в объеме переклассификации, ремонта, модернизации и переоборудования судов.

Разработка проектов замены главных двигателей и дизель генераторов.

Замена компрессоров, морозильных аппаратов. Радио и навигационного оборудования.

Оценка фактической прочности корпусных конструкций.

Разработка документации и определение оптимальных объемов ремонта при освидетельствовании. Замеры остаточных толщин элементов корпуса, оценка технического состояния. Расчеты прочности. Расчет допускаемых остаточных характеристик корпуса судна.

Кренование и взвешивание.

Разработка документации по остойчивости и непотопляемости, судовых планов (СОЛАС, ПЗМ).

Дефектоскопия деталей и узлов неразрушающими методами.

На правах рекламы

690012, Владивосток, а/я 12140,
тел.: (423) 2279-898, 2719-440
тел./факс: (423) 2279-768. E-mail: Npkp@bk.ru
Пусан, Корея: тел.: (82-51) 468-2596,
факс: (82-51) 4682597, P3 (82) 10 35962572,
10 4819 2596. E-mail: npkpbusan@hotmail.com
КНР, Далянь: (+86) тел.: 151 640 842 50,
(+86) 411 826 989 32.
E-mail: Goroshenko.y@mail.ru ИСО 9001:2015

ООО В И Р Т У С IN GOD WE TRUST
VIRTUS co LTD

- ✦ СТРОИТЕЛЬСТВО ЛЮБЫХ СУДОВ НА ВЕРФЯХ КНР
- ✦ ИЗГОТОВЛЕНИЕ ДИЗАЙН-ПРОЕКТОВ ЛЮБЫХ СУДОВ
- ✦ СУДОРЕМОНТ НА ВЕРФЯХ КНР
- ✦ ПОКУПКА СУДОВ НА СЛОМ
- ✦ ПОСТАВКА МЕХАНИЗМОВ, ОБОРУДОВАНИЯ, ТЕХНИКИ ИЗ КНР

Тел.: (4152) 42-12-84; 42-12-26, +7-924-892-27-32.
Факс: (4152) 42-12-84, 41-24-35.
E-mail: virtus-dl@mail.ru, virtusoffice@mail.ru
Web-site: www.virtus-china.ru

На правах рекламы



Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

НЕОСТАВЛЕННЫЙ ОСТРОВ

После сумятицы 1990-х и неопределенности «нулевых» годов 2,5-тысячный город Северо-Курильск на острове Парамушир остался единственным населенным пунктом в северной части Курильской гряды. Однако государство в последние годы явно демонстрирует, что не намерено оставлять эту территорию. Оно вкладывает немалые деньги в масштабное (по меркам городка) строительство жилья, социальных и инфраструктурно-логистических объектов.

Основой экономики Северо-Курильска являются предприятия рыбной отрасли. Однако в силу объективных причин (оторванности, бремени северных льгот) им трудно конкурировать с аналогичными компаниями из других регионов. Очевидно, что повысить степень самодостаточности островной территории, избавить ее от не-

обходимости «стоять с протянутой рукой» государство может мерами стимулирования развития добычи, переработки и разведения водных биоресурсов.

ГОСУДАРСТВО НЕ УХОДИТ

Северо-Курильск не производит впечатления депрессивного го-

родка, скорей, наоборот. Большая часть города закатана в почти новый асфальт без признаков ямочного ремонта и с ливневой канализацией в идеальном состоянии.

В городке ведется интенсивное строительство – идет замена ветхого жилья (есть целые улицы сплошь из новых жилых домов), возводятся новые здания школы

и еще один корпус больницы. В стадии приемки в эксплуатацию – спортивно-оздоровительный комплекс с бассейном на 4 дорожки по 25 метров. Параллельно решаются вопросы инфраструктуры, рассказал Fishnews мэр Северо-Курильского городского округа Александр СЕРЕБРЯКОВ. В частности, продолжается асфальтирование дорог, решается проблема частых порывов ЛЭП из-за сильных ветров – воздушные линии электропередач меняют на подземные.

Самая большая проблема острова – транспортно-логистическая. Северо-Курильский район административно входит в состав Сахалинской области, однако более менее регулярная связь налажена только с Камчаткой. Раз в четыре дня (если нет штормов) между Северо-Курильском и Петропавловском-Камчатским курсирует грузопассажирский теплоход «Гипанис», также периодически совершаются чартерные вертолетные рейсы.

Для решения транспортной проблемы начато строительство взлетно-посадочной полосы для малой авиации. Кроме того, ведутся проектно-изыскательские работы по созданию глубоководного причала. Начать его строительство предполагается в 2023 году.

По словам Александра Серебрякова, проекты по строительству и благоустройству финансируются главным образом из федерального и областного бюджетов. «Очевидно, что государство не собирается уходить с Северных Курил. Нас включают в различные федеральные и региональные целевые программы, что позволяет городу строиться и развиваться», – отметил он.

ОСНОВА ЭКОНОМИКИ – РЫБА

В силу своей транспортной оторванности Северо-Курильск является дотационным. За исключением обслуживающей сферы, пожалуй, единственный рентабельный «производящий» бизнес здесь – рыбный.

По словам Александра Серебрякова, предприятия рыбной отрасли являются основой экономики города, обеспечивая порядка 70% рабочих мест и примерно такую же долю собственных доходов муниципального бюджета.



В Северо-Курильске активно реализуются проекты по строительству и благоустройству города с финансированием из бюджетов всех уровней



Здесь до сих пор помнят о более чем 2 тысячах погибших от цунами в 1952 г. Поселок тогда был полностью смыт, новый – выстроен в более безопасном месте



Гендиректор компании «Алайд» Максим ВИЛИСОВ и мэр Северо-Курильского городского округа Александр СЕРЕБРЯКОВ на открытии нового рыбоперерабатывающего завода



Рыбное хозяйство на Северных Курилах – основа экономики. Но инвестквоты не заменят полноценной программы развития отрасли на отдаленных и стратегических для страны территориях

Рыбохозяйственные организации стремятся наращивать «производственные мускулы». В августе к нескольким рыбоперерабатывающим заводам Северо-Курильска добавился новый – компании «Алаид». Этот завод построен в рамках программы инвестквот. Кроме того, «Алаид» в рамках этой же программы заявился на строительство среднетоннажного траулера.

Стабильно работает База сейнерного флота. Развивается первый на острове лососевый рыболовный завод «Савушкина» компании «Азимут». Он был открыт в 2018 году. По словам директора компании «Азимут» Павла ШАКУНА, в текущем году завод выпустил 24 млн мальков средней навески 1,2 грамма.

НУЖНА ПРОГРАММА

Очевидно, что северокурильским предприятиям рыбной отрасли трудно конкурировать с компаниями из других регионов. Из-за сложной и ненадежной логистики, нехватки кадров, необходимости оплачивать северные льготы себестоимость местной рыбной продукция заведомо выше.

Рыбным предприятиям, играющим столь важную роль в экономической и социальной жизни островной территории, необходима государственная поддержка. Программа инвестквот в полной мере таковой не является. Точнее, является, но в



Первый лососевый рыболовный завод на Северных Курилах в этом году выпустил 24 млн мальков

отношении строителей и судостроителей, а для рыбаков – это скорее механизм перераспределения ресурса с целью добровольно-принудительного инвестирования в производственные мощности.

Однако пока полноценной программы развития рыбной отрасли на отдаленных и стратегически важных для страны территориях, таких как Северные Курилы, нет. Возможно, виной тому расфокусировка государства в стратегическом отношении к рыбным запасам: то ли это объект для извлечения доходов в казну, то ли ресурс-

ная база для удержания населения и развития территории.

В зависимости от структуры экономики того или иного региона оправданным может быть и первый подход, и второй. Но для Северных Курил, с их критической зависимостью от местного рыбохозяйственного комплекса, правильным является, очевидно, второй подход. Иначе все остальные вложения государства в местную социалку и инфраструктуру просто теряют смысл. Отсюда следует вывод: островной территории необходимы реальные меры стимулирования рыбной отрасли. **FN**



SEAFOOD EXPO GLOBAL
SEAFOOD PROCESSING GLOBAL

ОБЪЕДИНЁННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТЕНД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1 100 м² Масштабная
экспозиция

30 000 Посетителей
из 150+ стран мира

27-29 АПРЕЛЯ 2021

Испания, Барселона



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО
ПО РЫБОЛОВСТВУ

EXPO SOLUTIONS GROUP

+7 (499) 922-44-17

+7 (967) 017-35-86

info@rusfishexpo.com

www.rusfishexpo.com



*Russian
Fish*

ОТРАСЛЕВОЙ
ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР



НОВОЕ ИМЯ – ПРОВЕРЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Впервые новое для рынка рыбопереработки название прозвучало в 2019 году: Marique презентовали на Международном конгрессе рыбаков во Владивостоке и сразу в контексте одного из наиболее актуальных для дальневосточников вопросе – переработке сардины-иваси и других пелагических видов рыбы.

Сегодня эту торговую марку представляет компания «Марик», которая готова предложить широкий спектр технологических решений уже для переработки всех видов рыбы с учетом требований каждого проекта.

Секрет такой универсальности – в работе с известными производителями оборудования и инженеринговыми компаниями России и зарубежья.

Подробнее о проекте журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал генеральный директор ООО «Марик» Артем КОМАРОВ.

ЗНАКОМЬТЕСЬ: MARIQUE

Marique является официальным дистрибьютором производственно-инжиниринговой компании «Технологическое оборудование», партнером ООО «Дальрыбтехцентр», Peruza, Grand Bell и ряда других российских и зарубежных производителей техники и разработчиков технологий для рыбопереработки. Все партнерские предприятия – это известные бренды с большой историей работы на рынке.

Специализация компании Marique – работа с рынком. Основная задача – подобрать заказчику наиболее соответствующее его запросам оборудование среди всего спектра продукции, которую изготавливают партнерские производственные предприятия.

ОБОРУДОВАНИЕ MARIQUE

В арсенале Marique есть решения для переработки всех видов



Артем КОМАРОВ, генеральный директор ООО «Марик»

водных биоресурсов Дальневосточного рыбопромыслового бассейна, в том числе:

- минтая, трески;
- палтуса, камбалы, терпуга;
- горбуши, кеты, нерки, гольца;
- сардины-иваси, скумбрии, сайры, сельди;
- мойвы, корюшки;
- кальмара.

В компании готовы предложить любые виды машин и производственных линий как для первичной переработки рыбы и морепродуктов, так и для выпуска продукции

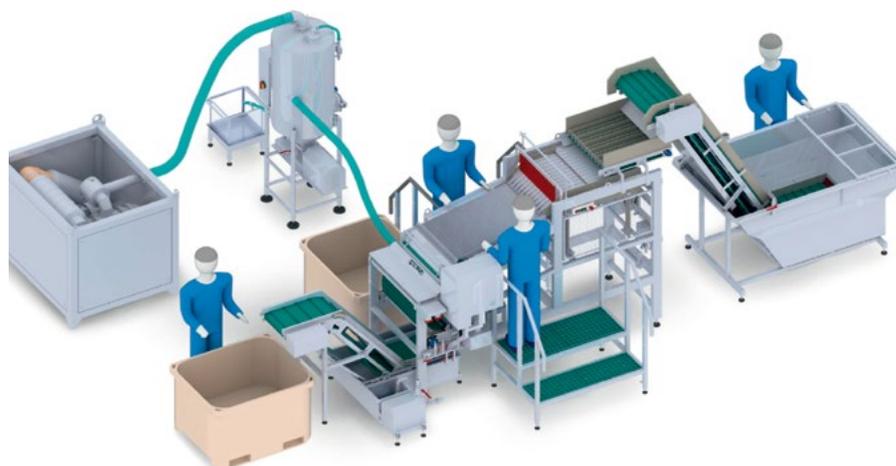
с высокой добавленной стоимостью.

Marique помогает решать следующие задачи:

- приемка, мойка и сортировка рыбы и морепродуктов;
- разделка с выпуском продукции первичной переработки (Б/Г, ПБГ и ПСГ);
- производство продукции глубокой переработки: филе, фарш, копченая / вяленая продукция, консервы и т.д.;
- взвешивание, порционирование, фасовка, упаковка и т.д.;
- переработка икры.



Икорный сепаратор УПИ 650
(«Технологическое оборудование»)



Линия по разделыванию рыбы на «тушку» барабанного типа (Peruza)

КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ MARIQUE

Еще одним направлением является проектирование и создание любого вида производства – от цеха до рыбоперерабатывающего завода под ключ, в том числе модульного формата.

Изучая и обобщая запросы рынка, компания Marique формирует встречный запрос конструкторам и машиностроителям – на производство оборудования под актуальные требования, с учетом специфики российского промысла.

Первым подобным опытом стала линейка оборудования для переработки сардины-иваси и других пелагических видов рыб под торговой маркой Marique.

ОТВЕЧАЯ НА ЗАПРОС РЫБАКОВ

«В настоящий момент мы сделали акцент именно на пелагике, поскольку потребность рынка в оборудовании такого рода действительно велика. Мелкая и нежная рыба требует особого подхода в обработке – традиционные решения для белой рыбы и тем более лососевых здесь не подойдут», – делает акцент гендиректор ООО «Марик».

По его словам, все оборудование под торговой маркой Marique выпускается в сотрудничестве с известными российскими и зарубежными производителями техники для рыбопереработки. А значит,



Слайсер GB 136 (Grand Bell)

НАШИ ПАРТНЕРЫ:

если от рыбаков поступит запрос, есть возможность проработать линии и другого специализированного оборудования.

«Наша компания основана на уже сложившихся долгосрочных партнерских отношениях между производственными и инженеринговыми предприятиями. Это большой плюс в плане профессионализма и надежности, хороший задел для будущей работы. Совместными усилиями можно найти решение самых разных задач в сфере рыбопереработки. Уверены, Marique станет для рыбаков и переработчиков надежным проводником в мире оборудования», – подчеркнул Артем Комаров. □



GRANDBELL™



ООО «Марик»
690022, Владивосток, пр-т 100
лет Владивостоку, 159е, стр. 4
+7 (432) 202-50-38
komarovao@dvtexno.ru
dvtechnotrade.com



Российский стенд Seafood Expo Global в Брюсселе

Анна ЛИМ

Иван ФЕТИСОВ: В БАРСЕЛОНЕ НАС ЖДЕТ ПРАЗДНИК МИРОВОГО МАСШТАБА

Рыбная отрасль в этом году осталась без крупнейших международных выставок. Однако сорванный сезон не повод думать об убытках, а возможность заранее подготовиться к мероприятиям 2021 года, ближайшее из которых – Seafood Expo Global – впервые в своей истории пройдет не в Брюсселе, а в Барселоне, считает генеральный директор отраслевого выставочного оператора Expo Solutions Group Иван ФЕТИСОВ. Как пандемия заставила пересмотреть взгляды на отрасль, почему для выставки в Санкт-Петербурге потребовался второй павильон и какие надежды рыбаки связывают с Барселоной-2021, он рассказал в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства».

– Иван Андреевич, похоже, что именно Seafood Expo Global предстоит возобновить цикл отраслевых выставок на континенте, прерванный из-за пандемии коронавируса. С учетом переезда мероприятия в Барселону как ведется подготовка к выставке и что предстоит сделать за оставшиеся восемь месяцев?

– На самом деле восемь месяцев не такой уж большой срок, и подготовку мы ведем активно. Уже есть понимание по расположению российского стенда и отдельных его блоков. Могу сказать, что стоим мы в хорошей компании рядом с такими странами, как США, Южная Корея, Перу и Эквадор.

Общая площадь экспозиции составит около 1200 кв. метров, это гораздо больше, чем в Брюсселе, где планировалось 800-900 кв. метров. Порядка 70% этих площадей уже забронировано. Собственно, мы и пошли на увеличение размеров стенда после того, как увидели, что настолько из-за отмены брюссельского и других мероприятий возросло количество желающих принять участие в барселонской выставке. Люди соскучились по живому общению, это видно.

Одним из последствий пандемии, по крайней мере для меня, стало осознание важности глобальных выставок для рыбной отрасли. Полностью перевести в онлайн переговоры с клиентами пока не очень получается, хотя мы пытались организовывать такие контакты. Но это единичные случаи: вести постоянную работу в этом режиме неудобно. Все-таки выставки посещает несравнимо большее количество профессионалов, чем можно охватить в рамках онлайн-сессии. Люди приходят, чтобы посмотреть на продукцию, обсудить тенденции, узнать новости и, главное, свободно пообщаться. И вот этой свободы, непринужденности онлайн пока не дает.

– Какие главные задачи, на ваш взгляд, стоят перед российскими предприятиями в Барселоне?

– По большому счету они не сильно изменились по сравнению с «несбывшимся» Брюсселем. Мы готовились к тому, что повезем в первую очередь продукцию переработки. Основной упор на филейную группу, которая выпускается на заводах, построенных под инвестквоты и не только, а также непосредственно на борту судов в море.



Иван ФЕТИСОВ, генеральный директор отраслевого выставочного оператора Expo Solutions Group

Общая площадь экспозиции в Барселоне составит около 1200 кв. метров, это гораздо больше, чем в Брюсселе, где планировалось 800-900 кв. метров. Порядка 70% этих площадей уже забронировано. Собственно, мы и пошли на увеличение размеров стенда после того, как увидели, что настолько из-за отмены брюссельского и других мероприятий возросло количество желающих принять участие в новой выставке.

В Брюсселе мы изначально договаривались о встрече с европейскими торговыми сетями. Чуть позже к ним присоединились ретейлеры с постсоветского пространства – литовские, эстонские. Эту тенденцию мы обязательно продолжим в Барселоне, соберем всех вместе, причем через сети постараемся завязать контакты с их дистрибьюторами, трейдерами и переработчиками. Это важно, потому что система работы с европейскими сетями точно такая же, как у нас. Напрямую зайти тяжело, поэтому развита дистрибуция, и нашим производителям нужно знать, к кому обращаться.

Еще один подход, который мы опробуем впервые, – пригласим представителей смежных отраслей, которые участвуют в нашей выставке в Санкт-Петербурге, заглянуть на российский стенд в Барселоне. Ведь Seafood Expo Global посещает очень много наших закупщиков и трейде-

ров, но далеко не все из них знают, что Россия участвует в этой выставке, причем с масштабной национальной экспозицией, или могут просто не знать, где нас искать.

Мы позовем всех в гости: пропусками обеспечим, как пройти расскажем, у нас есть, где принимать и чем накормить. Мне кажется, это даст двойной эффект для наших экспонентов, потому что в Санкт-Петербурге участников много, а здесь всего три десятка компаний, и они все на виду. А с учетом того, что Барселона – это сердце европейского рыбного рынка, думаю, в апреле следующего года нас ждет праздник мирового масштаба.

– А что с Санкт-Петербургом? Как повлияло на перспективы Seafood Expo Russia решение о переносе выставки и форума на следующий год?

– Могу сразу сказать, что на интересе бизнес-сообщества к выставке

это не отразилось. И я считаю, что перенос был верным решением, каким бы финансовым бременем оно не оказалось для Expo Solutions Group (ESG), потому что мы заботимся о здоровье и безопасности своих экспонентов и посетителей. Это решение дало нам возможность начать подготовку к 2021 году в спокойном ритме.

– Вместо года на подготовку в вашем распоряжении внезапно оказалось два?

– А вот и нет! Потому в следующем году Seafood Expo Russia пройдет в июле, а не в сентябре, и подготовка уже стартовала. Более того, с 7 тыс. кв. метров, которые были заявлены на текущий год, мы подняли планку до 12,5 тыс. кв. метров – в связи с расширением экспозиции на будущий год зарезервировано уже два павильона в «Экспофоруме». Выставка в Санкт-Петербурге стала поистине важным событием, и с этим нужно считаться.

К нам поступает большое количество заявок от иностранных экспонентов и посетителей. На российской стороне картина аналогичная: мы плотно работаем в рамках отрасли с территориальными управлениями Росрыболовства и региональными ассоциациями. Отдельное спасибо Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья, Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области и Ассоциации предприятий рыбной отрасли Хабаровского края: они оказывают нам большую помощь не только напрямую, через входящие в них компании, но и в информационном плане.

Кроме того, последнее время мы наладили взаимодействие с Российским экспортным центром (РЭЦ) и его отделениями, которые помогают с выходом на внешние рынки предприятиям в регионах. Эти организации как раз сфокусированы на малом и среднем бизнесе, которому не всегда по карману участие в международных выставках как в России, так и за рубежом. Структуры РЭЦ субсидируют эти расходы, если предприятия соответствуют определенным критериям, основной из которых – несырьевая направленность экспорта. Со своей стороны мы предоставляем график выставок, знакомимся с предприятиями, анализируем и консультируем их, куда что везти и в каком виде. В этом плане у



В Брюсселе всегда был большой интерес к рыбной отрасли России



Главная отечественная рыбная выставка Seafood Expo Russia в Санкт-Петербурге тоже перенесена на следующий год

нас подход одинаков для всех клиентов независимо от размера.

В таких регионах, как Приморский край, Хабаровский край, Сахалинская область, Астраханская область, Республика Карелия, эта связка работает весьма эффективно и действительно помогает продвижению продукции локальных производителей к зарубежным клиентам. В рыбной отрасли это порой компании с небольшими объемами, которые приобретают сырье у крупных рыбопромышленников и производят какой-то нишевый товар, вполне востребованный и за пределами нашей страны.

Таким образом, с одной стороны, идет наращивание объемов несырьевого экспорта, с другой – компании находят новые рынки сбыта, что выгодно и государству, и частному бизнесу. А мы увеличиваем присутствие российских предприятий на зарубежных рыбных выставках. Например, в Барселоне будет много новых имен, в том числе за счет программы содействия РЭЦ, то же самое и с выставкой в Санкт-Петербурге.

– Вы уже отметили, что пандемия, парализовавшая выставочную деятельность по всему миру, заставила вас переоценить роль такого рода мероприятий. Какие еще выводы вы для себя сделали?

– На самом деле ситуация, в которой мы все оказались, стала мощным стимулом для пересмотра взглядов на отрасль в целом. Если пару лет назад я был уверен, что знаю о рыбном рынке практически все, то теперь вдруг осознал: это лишь верхушка айсберга. Сейчас я понимаю, что мне еще расти и расти и скорее всего этому процессу не будет конца. И это абсолютно нормально. Под влиянием пандемии люди по всему миру пересматривают свои ценности и открывают для себя очень много нового.

Например, многие судят о рыбном рынке только по рыбопромышленным компаниям, благо они все на виду, и их контрагентам. Вы получаете определенный срез трейдеров, дистрибьюторов, переработчиков и думаете, что знаете всех. Но если зайти с другой стороны, допустим, от производителей упаковочного оборудования, то окажется, что у вас на руках совсем другой список, в котором будут очень крупные игроки, но вам совершенно не известные. Это еще одно, чему нас научил кризис,



China Fisheries and Seafood Expo в Циндао ждет российские компании в 2021 году



– смотреть вглубь и открывать совершенно новые пласты в, казалось бы, изученном секторе, а значит, и новые возможности для роста. Предприятий, которые так или иначе работают с рыбой, вдруг обнаружилось громадное количество. С ними надо выходить на контакт, искать, в чем мы можем быть им полезны, и начинать работать.

Expo Solutions Group по-прежнему остается открытой к другим форматам. Например, сейчас мы начали готовить новое мероприятие к июню следующего года. Это будет рыбный фестиваль, который пройдет в пространстве творческого кластера «Флакон» в Москве. Вся концепцию мы раскроем чуть позже, но это будет очень интересный формат, совсем не

похожий на «Рыбные недели» в Москве, с участием сектора HoReCa.

Собственно инфраструктуру для общения промышленников и переработчиков с предприятиями HoReCa мы будем делать и в Санкт-Петербурге. Наша задача – привлекать на выставку все больше и больше посетителей, профессиональных, но разноплановых. Рыбопромышленникам стоит подумать, как охватить эту аудиторию, весьма, кстати, платежеспособную, и какие объемы им предлагать.

В целом могу сказать, что выставочная деятельность в этом году попала в суровый шторм. Нам было очень тяжело, можно сказать, паруса порвали, пробоины получили, но держимся на плаву и держимся, я считаю, хорошо. **FN**



IV GLOBAL FISHERY FORUM
& SEAFOOD EXPO RUSSIA

6-8 ИЮЛЯ
— 2021 —

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО
ПО РЫБОЛОВСТВУ

GLOBAL and SEAFOOD FISHERY FORUM EXPO RUSSIA

FISHERY • AQUACULTURE • PROCESSING

ПЕРИОДИЧНОСТЬ:

ЕЖЕГОДНО

ПЛОЩАДЬ:

26 000+ м²

ПОСЕТИТЕЛИ:

10 000+ СПЕЦИАЛИСТОВ

ИЗ 45 РЕГИОНОВ РОССИИ

ИЗ 50 СТРАН МИРА

УЧАСТНИКИ:

350+ КОМПАНИЙ

ИЗ 30 СТРАН

МИРА



ОТРАСЛЕВОЙ
ВЫСТАВОЧНЫЙ
ОПЕРАТОР

EXPO SOLUTIONS GROUP

+7 (499) 922 44 17

+7 (967) 017-35-86

INFO@RUSFISHEXPO.COM

WWW.SEAFOODEXPORUSSIA.COM



Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

Вячеслав БЫЧКОВ: НАШ СТАНДАРТ – ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПРОМЫСЕЛ

Приверженность самым высоким экологическим требованиям в рыболовстве ассоциация «Ярусный промысел» (АЯП) демонстрирует, в числе прочего, через MSC-сертификацию. Успешно сертифицировав промысел трески и белокорого палтуса в Беринговом море, отраслевое объединение запустило аналогичный процесс по другим направлениям. По мнению президента Межрегиональной ассоциации «Ярусный промысел» Вячеслава БЫЧКОВА, рациональное отношение к рыбным ресурсам только повышает интерес со стороны предприятий ко вступлению в ассоциацию.

При этом не все безоблачно у ярусоловов: беспокойство вызывает и зарегулированность отрасли и некоторые идеи новых реформ. Об этом Вячеслав Бычков рассказал в интервью Fishnews.

– Вячеслав Борисович, поправки в правила рыболовства для Дальневосточного бассейна относительно промысла палтуса до сих пор не приняты. В какой стадии они сейчас?

– Мы, члены ассоциации, расстроены, что этот процесс сильно затянулся. Мы понимаем, что помимо нашего вопроса в области регулирования рыболовства есть много иных. Но тем не менее мы рассчитывали на более быстрое рассмотрение и ждали изменений еще в первом квартале 2020 года. Нам они необходимы, чтобы на их основе выстроить взаимоотношения с контролирующими органами.

В настоящее время, насколько мне известно, соответствующая редакция изменений в правила находится в Минюсте, в вялотекущем процессе взаимодействия с отраслевым регулятором. Наверно, для такого промедления есть объективные причины, в частности огромный объем работы у министерства, связанный с «регуляторной гильотиной».

Так или иначе мы рассчитываем, что в ближайшее время поправки



примут. И контрольно-надзорные органы в морских пространствах будут удовлетворены, и нам будет спокойнее, поскольку исчезнут формальные основания для трактовки действий рыбаков как нарушения правил.

В целом мы рассчитываем на положительный исход дела. Конечно, можно топтать ногами и возмущаться из-за задержки, но от этого, по сути, ничего не изменится. Поэтому просто ждем.

– Мы слышали, что вы вновь занялись MSC-сертификацией...

– Буквально на днях мы приступили к сертификации ярусного донного промысла тихоокеанской трески в Северо-Курильской и Южно-Курильской зонах, а также Камчатско-Курильской и Западно-Камчатской подзонах. Сертифицирующий орган у нас, как ранее, ООО «Морская сертификация». Если действующий сертификат касается трески и белокорого палтуса в за-



Вячеслав БЫЧКОВ, президент Межрегиональной ассоциации «Ярусный промысел»

падной части Берингова моря, то в новой сертификации речь идет исключительно о треске.

Сама процедура полной оценки пойдет по несколько иному пути. Это будет не новый сертификат, а расширение действующего сертификата. В таком решении есть свои плюсы и минусы, мы увидели больше плюсов. Если бы мы делали отдельный сертификат, то пришлось бы проводить отдельный аудит, а это дополнительные расходы.

Форма расширения действия имеющегося сертификата на новые районы была поддержана участниками процесса, нашими коллегами. О сроках говорить пока не хочу, поскольку сейчас только проводится переоценка. Она позволяет выявить риски: насколько полны научные данные о ведении промысла, состоянии запаса и так далее. Проведем переоценку, посмотрим чего нам не хватает, набросаем план и будем действовать дальше.

Предыдущая сертификация проходила по такому же сценарию: сначала переоценка, затем мы достаточно много сил потратили на сбор дополнительных данных, после чего вышли на полный аудит. Однако

Продолжением MSC-сертификации мы подтверждаем свою приверженность самым высоким экологическим требованиям при ведении промысла.

Это наше осмысленное решение, осознанная политика, наш стандарт на долгие годы.

сейчас работать по треске – без белокорого палтуса – будет легче: по итогам первой сертификации все полученные нами условия и замечания касались исключительно белокорого палтуса. Действительно, по нему есть недостаток научных данных, поэтому для ускорения процесса мы решили ограничиться треской.

Продолжением MSC-сертификации мы подтверждаем свою приверженность самым высоким экологическим требованиям при ведении промысла. Это наше осмысленное решение, осознанная политика, наш стандарт на долгие годы.

– Можно сказать, что затраты на предыдущую сертификацию себя оправдали?

– Конечно, это же инициатива добывающих предприятий – членов нашей ассоциации. Если по завершении одной сертификации они сразу же заявляют о необходимости расширять действие документа на другие районы, значит, видят полезность и целесообразность этого. Если бы эффект был обратный, то все сетовали бы на безрезультативность расходов.

Руководство АЯП только выполняет решение членов ассоциации. Хотя, признаюсь, сертификацией мы занимаемся с удовольствием: это интересно и познавательно. Кроме того, это полезно и для всей рыбной отрасли, поскольку ведомственная наука, благодаря нашему заказу, пополняет свою копилку знаний новой информацией.

– Расскажите о новых членах АЯП.

– На последнем годовом собрании наши ряды пополнили четыре предприятия – это ООО «Треска ДВ» (входит в группу «Сигма»), АО «КЗБ-Сельдь» (входит в группу «Норбо»), АО «Озерновский РКЗ №55» и ООО «Поллукс».

В настоящее время в ассоциации состоят 15 предприятий, до конца года мы планируем рассмотреть заявления новых претендентов. Повышенный интерес объясняется тем, что АЯП – держатель MSC-сертификата. Вступление в ассоциацию подразумевает в дальнейшем присоединение компании к сертификату. Это наша политика, мы настаиваем, чтобы претендент на вступление представил свои планы на будущее. У нас есть внутренние стандарты присоединения к сертификату. Они прописаны в новой версии устава, который уже утвержден Минюстом и размещен на нашем сайте. Если предприятие устраивает такой механизм, то милости просим.

– То есть автоматического присоединения к сертификату не происходит?

– Нет, ни в коем случае. В АЯП есть документ – положение об управлении сертификатом, который известен Морскому попечительскому совету (MSC). Нужно соответствовать стандартам, прописанным в этом документе. И поскольку требования достаточно высокие, автоматически присоединиться к сертификату невозможно. Положение об управлении сертификатом поддержано членами ассоциации, их это устраивает.

– Вопрос к вам как члену рабочей группы по реализации механизма «регуляторной гильотины» в сфере рыболовства. Чем сейчас она занимается?

– Работает в штатном режиме, поток документов достаточно большой. В деловом сообществе рабочей группы идет нормальная бесконфликтная работа. Из-за пандемии заседания проходят в режиме видео-конференц-связи или решения принимаются путем заочного голосования. Сейчас мы уже не отменяем устаревшие документы, а рассматриваем проекты актов, которые готовятся взамен устаревших. Очень много документов отклоняем, направляем экспертам



В настоящее время в ассоциации состоят 15 предприятий, до конца года мы планируем рассмотреть заявления новых претендентов. Повышенный интерес объясняется тем, что АЯП – держатель MSC-сертификата. Вступление в ассоциацию подразумевает в дальнейшем присоединение компании к сертификату. Это наша политика, мы настаиваем, чтобы претендент на вступление представил свои планы на будущее.

на предварительную проработку (в рабочей группе мощное экспертное сообщество).

– Хотелось бы узнать о судьбе громкого проекта постановления правительства, фактически запрещающего промысловому флоту ремонт за границей...

– Пока новостей нет, но мы периодически вспоминаем о нем на рабочей группе по «регуляторной гильотине». У нас однозначная аргументированная позиция в отношении этого акта.

Мы категорически отвергаем предлагаемый подход. Почему хозяйственная деятельность, связанная с поддержанием технического состояния флота на нужном уровне, увязывается с доступом к рыбе? В таком подходе нет логики. Это равносильно тому, чтобы запретить фермеру убирать урожай, если он в уборочной технике использовал деталь, которая кому-то не нравится. Мы говорим твердое «нет» этому документу.

– Сейчас вся отраслевая общественность обсуждает нашумевшие предложения РРПК. Какую позицию занимает ваша ассоциация?

– Мы очень внимательно наблюдаем за инициативой этой уважаемой компании. Конечно, они вправе выступать со своими предложениями, равно как и другие предприятия. Но позиция АЯП – крайне отрицательная по всем пунктам их предложения.

Запущен механизм инвестиционных квот. Оценивать результаты этой реформы преждевременно, пока что мы можем оперировать только предположениями: будет введено в эксплуатацию столько-то судов, столько-то заводов. Но пусть их сначала введут в строй, давайте их все увидим и посчитаем: насколько потребность в новых судах и заводах удовлетворена. Не будет ли переизбытка в этих новых заводах? Анализировать и давать оценку каким-то новациям нужно после их завершения. Сейчас этот путь не закончен, но уже возникает новое предложение из серии «взять и поделить». FN

Алексей СЕРЕДА

Роман ВИТЯЗЕВ: МАРИКУЛЬТУРА НУЖДАЕТСЯ В СИСТЕМНОМ ПОДХОДЕ

По поручению президента Владимира ПУТИНА разрабатывается Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока. В число отраслей – драйверов экономики включают и аквакультуру. Однако направление, от которого ждут большой отдачи, «болеет» целым рядом застарелых проблем.

В корне изменить ситуацию можно только активной работой со стороны профильных ведомств, отмечает председатель Дальневосточного союза предприятий марикультуры Роман ВИТЯЗЕВ. Он подчеркивает: задачи следует решать по приоритетности, с усилением координации между федеральными органами исполнительной власти и учетом мнения бизнеса.

– Роман Сергеевич, в предыдущем интервью Fishnews в конце прошлого года вы констатировали ликвидацию одних барьеров для марикультуры и подвижки в устранении других. Например, в части государственной экологической экспертизы. Что показала практика? Есть чему радоваться?

– Наша инициатива – проходить ГЭЭ по умолчанию в территориальных органах Росприроднадзора по месту нахождения пользователя – к сожалению, не была закреплена законодательно. Срок прохождения экоэкспертизы сокращен до месяца, но это нельзя назвать существенным плюсом. Когда тратишь в среднем от полугода до года на подготовку документов к экспертизе, месяц или три – не принципиально. К тому же, как показала практика, в месяц мало кто укладывается, приходится продлевать срок. Не решен и вопрос по снижению требований ГЭЭ – хотя бы в части пастбищной аквакультуры. По сути, ничего не поменялось.

– Проблемы продолжают поднимать на совещаниях различного уровня?

– Продолжают, но того накала страстей, который прежде был, нет.



Председатель Дальневосточного союза предприятий марикультуры Роман ВИТЯЗЕВ

Если говорить о Дальневосточном союзе предприятий марикультуры, то мы стараемся, во-первых, концентрироваться на мерах, которые действительно могут улучшить, сделать более комфортным законодательство для действующих и потенциальных пользователей, инвесторов. Во-вторых – на тех инициативах, которые имеют больше шансов быть реализованными. В приоритете точечная концентрация на проблемах, адекватные и проработанные пути их решения во взаимодействии с ответственными ФОИВами.

К сожалению, давно наблюдается несистемный подход к проблемам марикультуры ДФО. Мы уже неоднократно говорили о том, что отрасли нужна дорожная карта. В идеале – с

планом-графиком поступательного решения существующих проблемных вопросов по приоритету, с закреплением конкретных ответственных лиц в каждом из ФОИВов. Конечно, это ускорило бы устранение нынешних барьеров.

Сейчас в стране и мире сложилась непростая ситуация в связи с коронавирусом, по отечественной экономике пандемия тоже нанесла сильный удар. Отмечу, что марикультура имеет мощный потенциал и может внести немалый вклад в экономику нашего государства.

Да, в Федеральном агентстве по рыболовству за аквакультуру отвечает конкретный человек – заместитель руководителя ведомства Василий СОКОЛОВ. Но Василий

Игоревич, как высококлассный специалист, вынужден параллельно заниматься целым рядом других направлений рыбной промышленности. И здесь, по нашему мнению, необходимо, чтобы управление аквакультуры Росрыболовства скоординировало и усилило свое взаимодействие с другими ФОИВами, от которых зависят решения текущих вопросов, а также с отраслевыми бизнес-объединениями, сконцентрировавшись на актуальных темах.

Тем более что у марикультуры и на Дальнем Востоке, и на Юге России проблемы в основном одни и те же.

– Однако цифры говорят, что марикультура все же развивается, в том числе в Приморском крае.

– У статистики тоже есть особенности. Смотрите, в Приморье уже 96 предприятий марикультуры, в пользование введены новые акватории. Показатели выращивания увеличиваются, но существенного движения, отдачи нет. И вице-премьер – полпред президента в ДФО Юрий Петрович ТРУТНЕВ, кстати, на это уже обращал внимание. А вопрос системный: на пользователя возлагаются обязательства по минимальному выращиванию, причем, по мнению науки и пользователей, явно завышенные. И аквафермеры, чтобы не лишиться участков, начинают массово выращивать не ценные гидробионты, а, например, морскую капусту.

– И что делать, чтобы изменить ситуацию?

– Я считаю – ввести вменяемые обязательства по договору пользования РВУ. Как вариант, в части РЕАЛИЗОВАННОЙ продукции из объектов аквакультуры. Зачем обязывать предприятия выращивать нереальные объемы, подталкивая русского человека, который всегда славился смекалкой, искать обходные пути? Ведь можно опираться на реальный критерий эффективности коммерческого предприятия – проданный товар. Когда можно говорить, что продукция реализована, деньги поступили на счет, налоги заплачены, созданы рабочие места.

Об этом говорил и руководитель агентства по рыболовству Приморского края Валерий КОРКО. Он отмечал, что в регионе выращенной продукции аквакультуры по отчетам десятки тысяч тонн, а реализованной – всего пара тысяч.



Понятие «буферная зона» РВУ до сих пор не имеет юридического статуса, хотя она де-факто учитывается при формировании участков на сайте «Аквавосток». Решение вопроса с буферными зонами пресечет на корню 90% конфликтов, возникающих, когда потенциальные похитители гидробионтов под видом дайверов ныряют на границе участка.

– Предприятия Союза пользуются какими-нибудь мерами государственной поддержки?

– Сейчас нам трудно получить такую господдержку. Предприниматель вынужден бросить все и заниматься сбором разных бумажек. На мой взгляд, властям нужно сформировать базовый пакет мер государственной поддержки.

Здесь тоже нет системного подхода к пользователям. А ведь кроме кнута предприятиям нужен и пряник – те же доступные меры господдержки. Причем средства на это есть – у Минвостокразвития, Фонда развития Дальнего Востока, госбанков. Так давайте сделаем механизм простым и понятным для компаний, которые нацелены на результат. Отмечу – на реальный результат.

– Какие конкретные меры господдержки сейчас нужны марикультуре?

– Конечно, нужны специализированные кредитные продукты. Ведь аквакультурные проекты весьма до-

рогие и долгие: только подготовительный этап длится минимум два года, еще не менее трех лет нужно ждать первого «урожае». Окупаться же вложения начинают только через семь лет.

Поэтому марикультурщикам нужны кредиты на особых условиях. В качестве механизмов господдержки наш Союз предлагает ввести отсрочку по выплате процентов, погашение основной суммы долга частями или единовременным платежом в конце срока.

Основные продукты должны основываться на возможности обслуживать кредит за счет платежей по процентам в размере 1-2% годовых, а тело долга выплатить после окончания цикла выращивания. При этом обеспечением по телу кредита будет объем товарной продукции на выращивании.

Целевые инвестиционные кредиты можно будет направить на приобретение рыбоводной техники, машин и перерабатывающего оборудования, мощностей для хранения

и переработки гидробионтов, холодильников, закупку молоди и т.д.

– **Что еще может сделать государство для развития аквакультуры?**

– Например, начать, наконец, регулировать страхование объектов аквакультуры, составить регламенты оценки ущерба из-за природных явлений.

Необходимо разработать методику оценки рисков реализации проектов. Такая оценка требуется при кредитовании, гарантийной поддержке и страховании рисков. Понимаю, что сделать это будет непросто: страхование моллюсков и водорослей – новый вид страхования не только в России, но и во всем мире. Поэтому отсутствует статистика по убыткам в отрасли, что, в свою очередь, не позволяет проводить объективную оценку проектов.

До сих пор не решен вопрос с землей. Необходимые корректировки в законодательство не внесены. И у пользователя нет возможности получить землю по упрощенному порядку, разместить там минимально необходимые объекты инфраструктуры – некапитального типа.

Не решен вопрос с водоохранными зонами, прилегающими к береговой полосе. Сейчас там нельзя возводить какие-либо строения, даже некапитальные, первой необходимости.

Понятие «буферная зона» РВУ до сих пор не имеет юридического статуса, хотя она де-факто учитывается при формировании участков на сайте «Аквасток». Решение вопроса с буферными зонами пресечет на корню 90% конфликтов, возникающих, когда потенциальные похитители гидробионтов под видом дайверов ныряют на границе участка. За каждым не набегаешься. А с буфером 500 м предприятие чувствовало бы себя гораздо комфортнее.

Кстати, о кражах. У компаний аквакультуры до сих пор нет полномочий по охране участков. При этом в договоре прописано, что пользователь обязан охранять свои воды. Но не каждому предприятию по силам организовать своё ЧОП.

Буксует вопрос с расширением участков прирезкой – включением в границы действующих хозяйств прилегающей акватории – в тех местах, где нельзя создать новые РВУ. Мы предлагаем проводить закрытые аукционы между смежными поль-



В сфере марикультуры нужны специализированные кредитные продукты. Ведь проекты весьма дорогие и долгие: только подготовительный этап длится минимум два года, еще не менее трех лет нужно ждать первого «урожая». Окупаться же вложения начинают только через семь лет



зователями. Допустим, отработал 5 лет без нареканий, вот тебе бонус – возможность увеличить площадь участка. Решение этого вопроса явно в интересах государства, так как позволит ввести в легальный хозяйственный оборот дополнительные акватории.

Это, конечно, далеко не все проблемы нашей отрасли. Я обозначил лишь некоторые из них. Есть целый ряд других вопросов, которые аквакультурные фермеры поднимали на совещаниях и в обращениях. Причем говорилось не только о проблемах, но и о возможных способах их решения.

Остается ждать, когда профильные ведомства начнут прислушиваться к мнению бизнеса и усилят взаимодействие между собой.

Предприятия марикультуры заинтересованы в оптимизации отраслевого законодательства: ведь тем самым они повышают эффективность своего бизнеса. Есть большое желание изменить ситуацию в лучшую сторону, с помощью системного подхода вытянуть «забуксовавшую» марикультуру из болота старых и новых проблем, сделать ее действительно драйвером экономики Дальнего Востока. **FN**



Александр ИВАНОВ

САХАЛИНСКИЙ «ВОСТОК» СДЕЛАЛ ЛЕТО НЕЗАБЫВАЕМЫМ

На базе учебно-тренировочного центра «Восток» в Южно-Сахалинске завершилась третья смена детского оздоровительного лагеря.

Пандемии не позволили испортить отдых юных жителей островов: нынешним летом в лагере отдохнули порядка 800 детей.

Этот проект, который реализуется уже второй год подряд, является одним из ключевых для регионального фонда «Родные острова», основанного рыбопромышленными предприятиями.

Из-за ограничений, связанных с коронавирусом, летний отдых начался позже обычного и смен вместо четырех, было три. Для детей заезд в лагерь был возможен только с дополнительной медицинской справкой с отрицательным результатом на ковид. Каждый день утром и вечером вожатые измеряли температуру своим подопечным. Пришлось отменить родительский день, а все «передачи» от родственников обрабатывались антисептиком. Кстати, антисептик

был и в каждом помещении лагеря, а все мероприятия и образовательный процесс детей были организованы с учетом рекомендаций Роспотребнадзора, благо площади УТЦ «Восток» позволяли сделать это с легкостью.

По словам врача детского оздоровительного лагеря Алексея ВАСИЛЬЕВА, за нынешний сезон здесь не произошло ни одного случая заражения. «Персонал базы также проходил тестирование на коронавирус накануне каждой сме-

ны и не покидал пределы «Востока» до конца лета. Все сдаваемые сотрудниками и детьми анализы на COVID-19 показывали только отрицательные результаты», — добавил он.

Коронавирус внес свои коррективы в программу организации детского досуга. В этом году воспитанники лагеря не могли покидать пределы УТЦ «Восток», поэтому мощности комплекса использовали максимально. Занятия на всех спортивных объектах были вклю-

чены в ежедневное расписание ребят. Каждое утро начиналось с зарядки, далее каждый мог выбрать площадку на свой вкус: футбол, волейбол, баскетбол и теннис, а также шахматы, шашки и дартс. Тренеры и вожатые устраивали для мальчишек и девчонок спортивные соревнования.

На территории «Востока» были возведены новые объекты, в том числе компьютерный класс, где ребята учились работать в графическом редакторе, создавали формы и предметы, а после этого воплощали свои проекты в реальность на 3D-принтере.

«Я научился тут работать в специальных программах, заниматься графикой и моделировать, – поделился своими успехами Эльдар СУЛТАНОВ. – Сейчас строю трехмерную модель средневекового замка».

Участница третьей смены лагеря «Восток» Елизавета ШПИТАНОВА рассказала, что за три недели научилась многому: «Когда я пришла и села за компьютер, для меня это было «вау», что-то новое. И благодаря нашему прекрасному педагогу я поняла: чтобы создать что-то стоящее, нужно сильно постараться, особенно при 3D-моделировании. Надо мыслить шире, следует быть очень внимательным к деталям».

В мастерских «Востока» расположились театральные студии, зоны творчества и искусства. Во время работы хобби-площадок ребята попробовали свои силы в ИЗО-студии, на курсах диджеинга и в волонтерском центре «ЯДобро».

«Все понравилось. Все, что мы делали. Особенно хобби-площадки, где мы рисовали и делали поделки», – рассказала о своих впечатлениях Мария, участница последней в этом году смены лагеря «Восток».

Изюминкой мастерской стала библиотека. Собрана она была силами ребят: привозить по одной книге и оставлять ее для других стало одной из новых традиций «Востока». А совсем скоро в лагере появится библиотека на открытом воздухе – книжный шкаф на улице.

Другая важная для лагеря традиция, появившаяся этим летом, – аллея Дружбы. По 20 саженцев липы, черемухи и рябины выса-



Из-за ограничений, связанных с коронавирусом, летний отдых начался позже обычного и смен вместо четырех, было три



Первая смена под названием «Первая летняя» презентовала хобби-площадки для ребят и новые традиции лагеря



живали в каждой смене. Молодые деревца украшают аллею и представляют собой символ единства всех смен лагеря «Восток». Аллея Дружбы стала основой ЭКО-парка УТЦ «Восток».

«Ребята во время смены разбирали экологические проблемы и придумывали свои города будущего. А на следующий день мы предложили им реализовать эти идеи. И ребята сами выбирали представителей отрядов, которые сажали деревья – делали свой вклад в развитие экологии», – рассказал старший вожатый лагеря «Восток» Игорь ГОЛУБ.

Игорь вместе с пятью единомышленниками прилетел в сахалинский лагерь из Владивостока, отработав в знаменитом Всероссийском детском центре «Океан». Коллектив из более чем 50 педагогов и вожатых собирали не только на Сахалине, но на материке. Именно на острове педагоги смогли реализовать все свои идеи. Сплоченная и сильная команда вожатых разработала такой план, что заинтересовать смогли всех: каждая смена лагеря была тематической, мероприятия и проекты не повторялись.

Первая смена под названием «Первая летняя» презентовала хобби-площадки для ребят и новые традиции лагеря. Это Олимпийские игры, битва хоров, закладка аллеи Дружбы.

Вторая смена получила название «Сокровища Востока». Она создавалась для тех, кто готов меняться и менять мир вокруг себя. Ее особенностью стало наличие профильной образовательной программы школы «Эврика», которая собрала самых талантливых детей: победителей и призеров олимпиад и конкурсов, спортсменов. На протяжении 21 дня под руководством опытных педагогов они обучались по трем направлениям: наука, культура и спорт. В этом году «Эврика» проводилась по модели интенсивных образовательных профильных смен сочинского образовательного центра «Сириус».

«Символом смены мы сделали грецкий орех, и каждый ребенок получил его в подарок, – говорит старший вожатый Никита АФАНАСЬЕВ. – Мы особенно были рады, что ребята из «Эврики», которые весь день учились, после



В мастерских «Востока» расположились театральные студии, зоны творчества и искусства



занятий участвовали в наших спортивных мероприятиях».

Третья смена – «Моя История» – стала прекрасной возможностью самореализоваться для тех, кто стремится к своим целям и готов настоящими поступками творить вокруг красивую историю, способную изменить мир в лучшую сторону! Именно поэтому символом смены объявили «Летопись отрядов». На протяжении всего времени пребывания в лагере ребята писали историю своего отряда: она была наполнена самыми интересными приключениями, фотографиями и событиями. А отряд, создавший лучшую летопись, в конце смены был награжден.

«Дети из-за пандемии не поехали за пределы страны, и мы постарались своими мероприятиями и хобби-площадками заменить им этот отдых. Поэтому подход был нестандартный. Хотелось, чтобы отдых был ни на что не похожий. И нам это удалось, – уверена Ирина КУХАРЕНКО, начальник спортивно-оздоровительного лагеря «Восток». – Я хочу сказать, что ребята уникальные. И зря говорят, что современные дети ничего не хотят, кроме компьютера. Поверьте мне, это неправда. Им нужно создать такую обстановку, чтобы им самим захотелось действовать. И дети «Востока» были увлечены. Я благодарна детям за удивительные смены, а родителям – за доверие».

Важно добавить, что УТЦ «Восток», как планировалось изначально, остается социальным проектом. Сразу после завершения летнего отдыха детей в корпусах поселятся участники выездной сессии финала Национального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia), а после них – участники концерта, посвященного окончанию Второй мировой войны.

Сейчас полным ходом идет подготовка центра к работе осенью. Вновь откроется тренажерный зал, изменится расписание для новых резидентов УТЦ «Восток», начнут тренировки профессиональные спортсмены. Ведется работа для обеспечения доступности базы: завершаются переговоры о продлении маршрута городского автобуса до территории учебно-тренировочного центра. Как только договоренность будет достигнута, в «Восток» сможет приезжать больше людей, а это значит, что центр сможет расширять направления деятельности. **FN**



Этим летом ребята заложили еще одну важную для лагеря традицию – аллею Дружбы





ДАЛЪРЫБА

ОСНОВАНО В 1959 ГОДУ

Живем морем 60 лет

☎ +7 (432) 222-46-40
📠 +7 (432) 222-02-19

📍 600990, Россия, Владивосток,
ул. Светланская, 51а

✉ first@dalryba.ru
🌐 www.dalryba.ru

Атлантика™

Ваш ключ к успеху!

разноглубинные тралы
для эффективного промысла любых видов рыбы
во всех районах мирового океана

• Супер-уловистые • Лёгкие • Манёвренные • Износостойкие



Канаты и дели

Первоклассные материалы собственного производства для любых задач и любых условий промысла



Сервис

Общемировой сервис выпускаемых орудий лова, включая тонкую настройку на борту и ремонт в любой части света



Снабжение

Оснастка и снабжение промысла - только от проверенных производителей и признанных мировых лидеров



Передовые технологии и материалы для **пелагического и придонного лова**

ООО «Фишеринг Сервис»

Россия, Калининград, ул. Багратиона, 119-1

office@fishing.com

+7(4012) 63-10-40

www.fishing.com

Поставка **всех видов** рыболовного оснащения

160+ разноглубинных тралов
выпускаем ежегодно